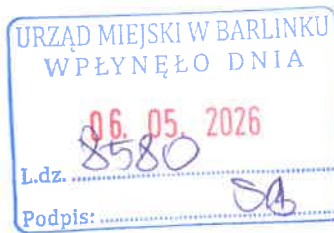


Nasz znak: Sz. B. NG. I.dz. 53/2026

Rwut
18.05.2026
Q



Barlinek, dnia 06.05.2026 r.

SZPITAL BARLINEK Sp. z o.o.
74-320 Barlinek, ul. Szpitalna 10
tel./fax 95 7462 502 (Sekretariat)
REGON 000304556, NIP 597-173-04-94
KRS 0000447800 Ks.Rejstr. W-32 00000018358

Szanowna Pani
Bernarda Lewandowska
Burmistrz Barlinka
ul. Niepodległości 20
74-320 Barlinek

W odpowiedzi na Państwa pismo z dnia 27.04.2026r.
(wasz znak: **RN.III.7003.3.5.2026.AH**) Szpital Barlinek Sp. z o. o przesyła w załączeniu:

1. Sprawozdanie z działalności Zarządu za rok 2025.
2. Skróconą informację dotyczącą działalności spółki w roku 2025.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU

Lukasz Dombek

INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI

Szpital Barlinek Sp. z o.o. za 2025 rok

1. Rola i znaczenie Szpitala

Szpital Barlinek Sp. z o.o. stanowi kluczowy element systemu ochrony zdrowia w regionie, zapewniając mieszkańcom dostęp do kompleksowych świadczeń medycznych. Placówka pełni istotną funkcję społeczną, realizując zadania z zakresu leczenia szpitalnego, ambulatoryjnego oraz opieki długoterminowej.

Wspólnicy spółki:

- **Gmina Barlinek** – 12.192 udziałów o wartości – 12.192.000 zł co stanowi 81,83% udziałów.
- **Powiat Myśliborski** – 2.707 udziałów o wartości 2.707.000 zł co stanowi 18,17% udziałów.

2. Zakres działalności

Szpital Barlinek Sp. z o.o. realizuje kompleksowe świadczenia zdrowotne, zapewniając mieszkańcom regionu dostęp do szerokiego zakresu usług medycznych na różnych poziomach opieki.

Podstawową działalność Szpitala stanowi leczenie szpitalne, obejmujące oddziały chorób wewnętrznych, chirurgii ogólnej, ginekologii i położnictwa oraz pediatrii wraz z neonatologią. Dzięki temu placówka zabezpiecza kluczowe potrzeby zdrowotne mieszkańców w zakresie hospitalizacji i leczenia specjalistycznego.

Istotnym elementem działalności jest ambulatoryjna opieka specjalistyczna, w ramach której pacjenci mają dostęp do licznych poradni specjalistycznych oraz diagnostyki medycznej. Szpital zapewnia również rozwiniętą bazę diagnostyczną, obejmującą badania obrazowe, laboratoryjne oraz endoskopowe, co pozwala na szybkie i skuteczne rozpoznawanie chorób.

Ważną rolę odgrywa rehabilitacja lecznicza, realizowana zarówno w trybie ambulatoryjnym, jak i stacjonarnym, wspierająca pacjentów w powrocie do sprawności po chorobach i zabiegach.

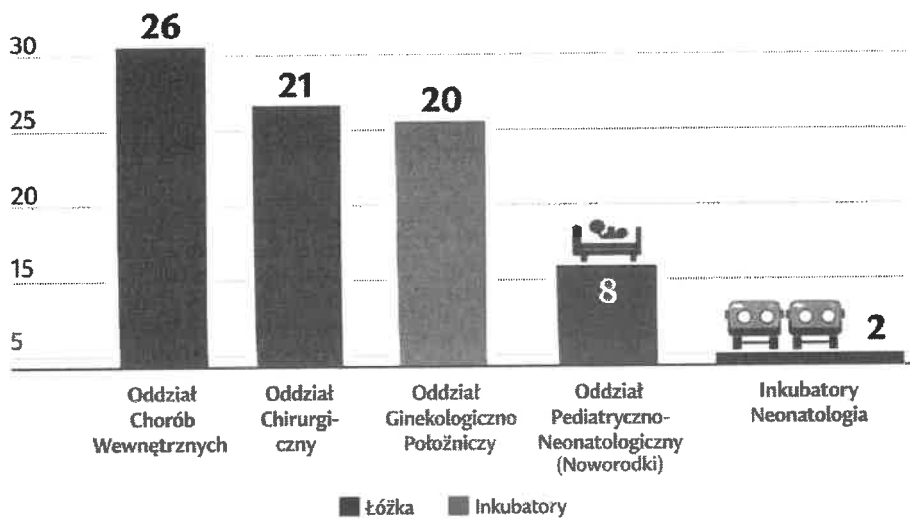
Szpital prowadzi także Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy (ZPO), który zapewnia całodobową opiekę pacjentom przewlekle chorym i wymagającym długoterminowego wsparcia medycznego i pielęgnacyjnego.

Dodatkowo placówka realizuje nocną i świąteczną opiekę zdrowotną, stanowiąc istotne zabezpieczenie medyczne dla mieszkańców poza standardowymi godzinami pracy przychodni.

Uzupełnieniem działalności są świadczenia z zakresu opieki psychiatrycznej oraz działania profilaktyczne, diagnostyczne i edukacyjne, ukierunkowane na poprawę stanu zdrowia i zwiększenie świadomości zdrowotnej lokalnej społeczności.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Szpital dysponował 67 łózkami szpitalnymi, co pozwala na bieżące zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych mieszkańców gminy oraz regionu.

Liczba łózek – 2025 r.

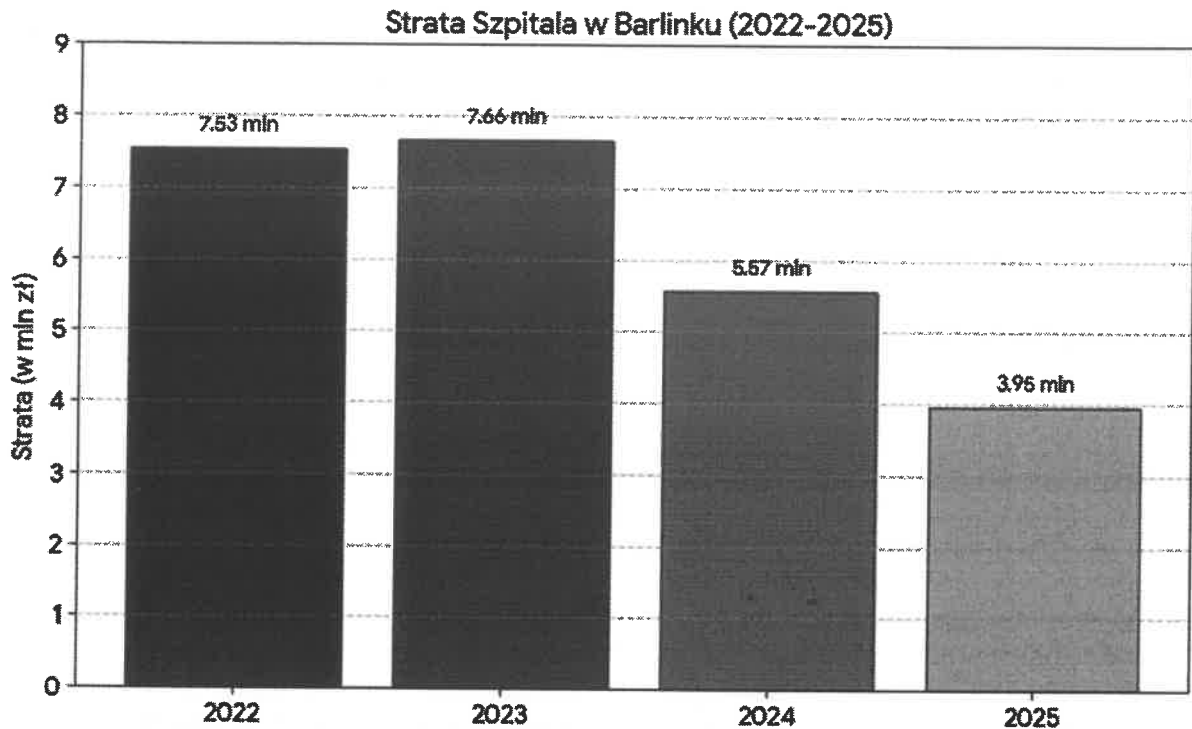


3. Najważniejsze dane za 2025 rok

- liczba hospitalizacji: 4 215
- liczba urodzeń: 452
- liczba zabiegów operacyjnych: 2 346
- liczba porad ambulatoryjnych: 2 497
- liczba pacjentów ZPO: 109

4. Sytuacja finansowa i kierunek zmian

Rok 2025 zakończył się stratą netto na poziomie 3,95 mln zł. Jednocześnie należy podkreślić, że Szpital konsekwentnie poprawia swoją sytuację finansową – strata została zredukowana o blisko 30% w stosunku do roku poprzedniego. W ciągu ostatnich dwóch lat placówka ograniczyła poziom straty o ponad 3,7 mln zł, co świadczy o skuteczności podejmowanych działań naprawczych.



Analiza wyników finansowych Szpitala w Barlinku na przestrzeni ostatnich dwóch lat wykazuje bardzo wyraźną i trwałą tendencję spadkową w generowaniu strat. Jest to kluczowy wskaźnik skuteczności realizowanego planu naprawczego:

Przełomowy rok 2024: Po okresie stabilizacji wysokiej straty w latach 2022–2023 (na poziomie ok. 7,5–7,6 mln zł), rok 2024 przyniósł gwałtowne zahamowanie negatywnego trendu. Strata zmniejszyła się o **ponad 2 mln zł** względem roku poprzedniego, co stanowiło spadek o ok. **27%**.

Tak dynamiczna redukcja straty na przestrzeni ostatnich 24 miesięcy świadczy o tym, że Szpital przeszedł z fazy niekontrolowanego zadłużania się do fazy systematycznej poprawy rentowności. Jeśli tempo tej poprawy zostanie utrzymane, placówka realnie zbliża się do punktu równowagi finansowej.

5. Rozwój i działania w 2025 roku

W 2025 roku Szpital kontynuował działania ukierunkowane na rozwój i poprawę jakości świadczonych usług, w tym zwiększenie dostępności diagnostyki, rozwój rehabilitacji oraz realizację programów profilaktycznych. Placówka aktywnie odpowiada na potrzeby zdrowotne mieszkańców regionu.

Sprawozdanie z realizacji remontów oraz zakupów sprzętu w 2025 roku:

I. Realizacja prac remontowych

W 2025 roku przeprowadzono szereg kompleksowych prac remontowych o łącznej wartości blisko **1 miliona złotych**. Inwestycja ta została zrealizowana z myślą o modernizacji infrastruktury placówki, co bezpośrednio przekłada się na podniesienie standardów bezpieczeństwa i jakości opieki.

Dla pacjentów oznacza to przede wszystkim **wyższy komfort hospitalizacji** w odnowionych salach, lepszą estetykę otoczenia oraz sprawniejszą obsługę dzięki modernizacji kluczowych traktów komunikacyjnych i zaplecza diagnostycznego. Jednocześnie wprowadzone zmiany znacząco poprawiły ergonomię i komfort pracy personelu medycznego, co pozwala na jeszcze większe skupienie uwagi na procesie leczenia. Modernizacja ta, obejmująca m.in. oddziały chirurgiczny, wewnętrzny oraz infrastrukturę techniczną i kuchenną, jest dowodem na to, że Szpital Barlinek skutecznie łączy dyscyplinę finansową z dynamicznym rozwojem na rzecz lokalnej społeczności.

Oto skrócony harmonogram prac z roku 2025:

I Kwartał (Styczeń – Marzec)

- **Kuchnia:** Remonty magazynów (suchy, warzywa, obieralnia) – szpachlowanie, malowanie, kafelkowanie i renowacja drzwi.
- **Budynek A:** Przygotowanie pomieszczeń dla personelu chorób wewnętrznych.
- **Inne:** Naprawa łóżek szpitalnych Galaxy II.

II Kwartał (Kwiecień – Czerwiec)

- **Budynek A:** Remont szatni personelu (II piętro) oraz naprawa korytarza chirurgii.
- **Kuchnia:** Modernizacja obieralni (wymiana armatury, montaż obieraczki) oraz naprawa sufitu w szatni.
- **Budynek F:** Gruntowny remont dachu (betonowanie, termoizolacja, naprawa komina).
- **Inne:** Remont pokoju anestezjologów (elektryka, podłogi) oraz usunięcie zalania w szatni psychiatrii.

III Kwartał (Lipiec – Wrzesień)

- **Oddział Chirurgiczny:** Odnowienie korytarzy (lakierowanie, odbojnice) i pokoju ordynatora (it).
- **Kuchnia:** Remont magazynu jaj (płytki, oświetlenie) oraz modernizacja wentylacji (zalecenie Sanepidu).
- **Budynki B, C, F:** Odnowienie elewacji, naprawa rynien i dachów nad wejściami.
- **Inne:** Naprawa pompy ogrzewania w laboratorium, naprawa świetlika na ginekologii, remont magazynu odpadów.

IV Kwartał (Październik – Grudzień)

- **Fizykoterapia:** Prace murarsko-kafelkarskie przy piecu fango i w strefie hydromasażu (hydroizolacja).
- **ZPO:** Remont dwóch pokoi pensjonariuszy.
- **Prosektorium:** Sanacja prysznic (osuszanie, usuwanie pleśni, nowe płytki i instalacja).
- **Budynki B, C, F:** Malowanie elewacji (B), nowe zadaszenie (F) i wykończenie ganku (C).
- **Inne:** Naprawa sufitu po zalaniu w toalecie na oddziale wewnętrznym.

II. Zakup sprzętu medycznego i technicznego

W ramach inwestycji w nowoczesny sprzęt medyczny oraz wyposażenie techniczne, dokonano szeregu zakupów na potrzeby placówki, w tym:

1. Sprzęt medyczny

- Myjnia-dezynfektor WD6010 przelotowa + Stacja uzdatniania wody Aquaphor (209 055,00 zł) – blok operacyjny
- Aparat USG Siemens Acusone Juniper 2022 r. (74 400,00 zł) – oddział chorób wewnętrznych
- Aparat USG Voluson e8 2012 (30 000,00 zł) – izba przyjęć
- USG Siemens głowica Convex 5C1 (17 500,00 zł) – oddział chorób wewnętrznych
- Głowica liniowa BK 8811 do USG (8 650,00 zł) – oddział chirurgiczny
- Miernik bilirubiny MBJ20 – (6 890,00 zł) – oddział neonatologiczny

- Aparat KTG BT350 LCD + wózek pod aparaturę A II półki (5 448,00 zł) – poradnia kobieca
- Klimatyzator AUX-12QG (4 428,00 zł) – laboratorium –bank krwi

2. Wyposażenie kuchni

- Patelnia elektryczna 000.PE-40X Kromet (10 762,50 zł)
- Szafa chłodnicza 2 drzwiowa GN2/1-MFB8117-GR (6 590,00 zł)
- Obieraczka do ziemniaków RQ15D wsad 15 kg (4 505,15 zł)

3. Wyposażenie Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego

- Wózek serwisowy na bieliznę (1 603,82 zł)
- Lodówka Midea MDRT294FGE01– (899,99 zł)

PREZES ZARZĄDU

Lukasz Dombek



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Szpital Barlinek Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
za okres 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.

SPIS TREŚCI

1. Informacje ogólne.
2. Opis działalności operacyjnej.
3. Dane statystyczne i zestawienia.
4. Sytuacja finansowa.
5. Inwestycje i rozwój.
6. Zatrudnienie.

**Łukasz
Szymon
Dombek**
Elektronicznie
podpisany przez
Łukasz Szymon
Dombek
Data: 2026.03.27
11:33:15 +01'00'

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Szpital Barlinek Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością za 2025 rok

1. INFORMACJE OGÓLNE

I. Opis działalności spółki

Szpital Barlinek Sp. z o.o. powstał w wyniku przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Barlinku w 2012 roku. Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym 17 stycznia 2013 r.

Wspólnicy spółki:

- **Gmina Barlinek** – 12.192 udziałów o wartości – 12.192.000 zł co stanowi 81,83% udziałów.
- **Powiat Myśliborski** – 2.707 udziałów o wartości 2.707.000 zł co stanowi 18,17% udziałów.

Siedziba i identyfikacja spółki:

- Adres: ul. Szpitalna 10, 74-320 Barlinek
- KRS: 0000447800
- NIP: 5971730494
- REGON: 000304556

Zarząd i Rada Nadzorcza:

- Zarząd jednoosobowy: Prezes – Łukasz Dombek
- Rada Nadzorcza
 - Elżbieta Kasprzak
 - Małgorzata Chojnacka
 - Maciej Cięciwa

Kapitał zakładowy:

Na dzień sporządzenia sprawozdania: 14 899 000,00 zł

Podstawowy cel i sposób realizacji działalności Szpitala Barlinek Sp. z o.o.

Podstawowy cel Spółki

Podstawowym celem działalności szpitala jest świadczenie kompleksowych usług medycznych mających na celu zachowanie, ratowanie, przywracanie i poprawę zdrowia pacjentów. Placówka realizuje swoją misję poprzez zapewnienie dostępu do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych zgodnych z obowiązującymi standardami medycznymi oraz przepisami prawa.

Szpital jako podmiot leczniczy o I stopniu referencyjności realizuje swoją działalność poprzez:

1. **Świadczenie usług medycznych** – udzielanie świadczeń zdrowotnych w ramach leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz rehabilitacji, obejmujących diagnostykę, leczenie i opiekę nad pacjentami.
2. **Zapewnienie dostępności świadczeń finansowanych ze środków publicznych** – realizację świadczeń zdrowotnych w ramach umów zawartych z Narodowy Fundusz Zdrowia dla osób ubezpieczonych oraz innych uprawnionych pacjentów.
3. **Realizację świadczeń odpłatnych** – udzielanie usług medycznych także poza systemem publicznym w ramach świadczeń komercyjnych.
4. **Prowadzenie działań profilaktycznych, diagnostycznych i rehabilitacyjnych** – mających na celu poprawę stanu zdrowia pacjentów oraz zapobieganie chorobom.
5. **Podnoszenie jakości świadczeń zdrowotnych** – poprzez rozwój kompetencji personelu medycznego oraz wdrażanie nowoczesnych standardów i procedur medycznych.

2. OPIS DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Przedmiot działalności

Szpital Barlinek Sp. z o.o., jako placówka o I stopniu referencyjności, prowadzi działalność w zakresie świadczeń zdrowotnych i opiekuńczych, obejmując:

1. **Oddziały szpitalne** – całodobowe leczenie pacjentów w chorobach wewnętrznych, chirurgii, ginekologii i położnictwa, pediatrii oraz neonatologii.
2. **Ambulatoryjną Opiekę Specjalistyczną (AOS)** – poradnictwo i leczenie w poradniach specjalistycznych oraz diagnostyka ambulatoryjna.
3. **Rehabilitację leczniczą** – przywracanie sprawności pacjentom po urazach, operacjach i w przebiegu chorób przewlekłych.
4. **Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy (ZPO)** – opieka długoterminowa, pielęgnacja i rehabilitacja pacjentów wymagających stałej opieki.
5. **Praktykę lekarską i pielęgniarstwa** – świadczenia podstawowej i specjalistycznej opieki medycznej oraz wsparcie pielęgniarstwo-położnicze.

6. **Działalność wspierającą** – obejmuje wynajem nieruchomości, transport pasażerski i zakwaterowanie dla potrzeb organizacyjnych placówki.

Realizacja działalności

Szpital świadczy zarówno usługi finansowane przez NFZ, jak i odpłatne świadczenia komercyjne, dbając o jakość i bezpieczeństwo pacjentów. Działania placówki obejmują leczenie, diagnostykę, rehabilitację oraz opiekę długoterminową, a także działania profilaktyczne i edukacyjne.

Dzięki zintegrowanemu podejściu Szpital Barlinek zapewnia pacjentom kompleksową opiekę medyczną, wspierając zdrowie mieszkańców regionu i utrzymując wysokie standardy świadczeń medycznych.

Struktura organizacyjna Spółki

Strukturę organizacyjną Szpital Barlinek Spółka z o.o. tworzą następujące jednostki organizacyjne:

1. Leczenie szpitalne.
2. Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne (AOS I i II).
3. Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze (ZPO).
4. Rehabilitacja Lecznicza.
5. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień.

W 2025 roku Szpital Barlinek Sp. z o.o. realizował świadczenia medyczne w ramach umów z Narodowym Funduszem Zdrowia – Oddział Wojewódzki w Szczecinie, obejmujące udzielanie świadczeń zdrowotnych osobom ubezpieczonym w następujących zakresach:

1. **Lecznictwo stacjonarne** – hospitalizacja pacjentów wymagających całodobowej opieki medycznej.
2. **Lecznictwo ambulatoryjne specjalistyczne** – udzielanie porad, konsultacji i badań w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej.
3. **Rehabilitacja lecznicza** – świadczenie kompleksowej opieki rehabilitacyjnej dla pacjentów wymagających usprawniania po urazach, operacjach lub w przebiegu chorób przewlekłych.
4. **Diagnostyka specjalistyczna** – wykonywanie badań diagnostycznych, w tym endoskopowych, takich jak kolonoskopia, w ramach ambulatoryjnych świadczeń diagnostycznych.
5. **Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze** – zapewnienie opieki długoterminowej w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym, obejmującej pielęgnację, wsparcie medyczne i rehabilitację.
6. **Podstawowa opieka zdrowotna** – świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej dla mieszkańców regionu.
7. **Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień** – świadczenia realizowane przez Dzienny Oddział Psychiatryczny Rehabilitacyjny oraz Poradnię Zdrowia Psychicznego.

Dzięki tej strukturze organizacyjnej oraz jasno określonym zakresom świadczeń, Szpital Barlinek Sp. z o.o. zapewnia kompleksową, ciągłą opiekę medyczną i rehabilitacyjną, odpowiadając na potrzeby pacjentów zarówno w systemie publicznym, jak i odpłatnym.

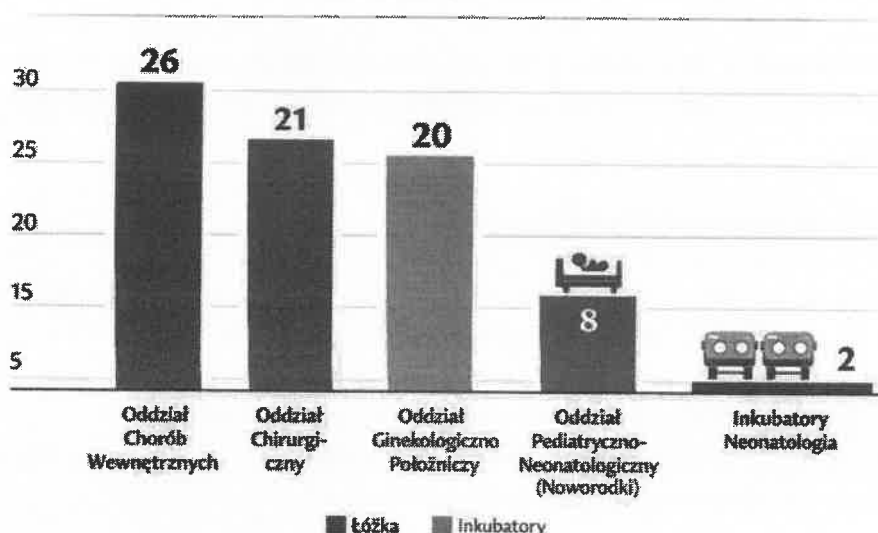
1. Leczenie szpitalne

1.1 Oddziały szpitalne

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Szpital Barlinek dysponował łączną liczbą 67 łóżek szpitalnych oraz 8 łóżeczkami noworodkowymi i 2 inkubatorami, rozmieszczonymi w następujących jednostkach organizacyjnych:

1. Oddział Chorób Wewnętrznych - 21 łóżek
2. Oddział Chirurgiczny z Blokiem Operacyjnym - 20 łóżek
3. Oddział Ginekologiczno-Położniczy - 26 łóżek
4. Oddział Pediatryczno-Neonatologiczny (Neonatologia) – 10 łóżek
 - o 8 łóżeczek noworodkowych
 - o 2 inkubatory

Liczba łóżek – 2025 r.



1.2 Oddział Ginekologiczno-Położniczy

1. **Oddział ginekologiczny** – diagnostyka i leczenie schorzeń ginekologicznych.
2. **Oddział położniczy** – w tym pododdział patologii ciąży, zapewniający opiekę nad pacjentkami.
3. **Oddział położniczo-noworodkowy (ROOMING-IN)** – umożliwiający bezpośredni kontakt matki z noworodkiem po porodzie.
4. **Oddział pediatryczno-neonatologiczny – Neonatologia** – opieka nad noworodkami.
5. **Trakt porodowy i punkt przyjęć** – przyjmowanie pacjentek oraz prowadzenie porodów w warunkach stacjonarnych i planowanych.
6. **Sala operacyjna** – wykonywanie cesarskich cięć oraz zabiegów chirurgicznych w zakresie ginekologii i położnictwa.

1.3 Oddział chorób wewnętrznych zajmuje się diagnostyką, leczeniem oraz opieką nad pacjentami z chorobami narządów wewnętrznych, takimi jak choroby układu krążenia, oddechowego, pokarmowego czy metabolicznego.

1.4 Oddział chirurgii ogólnej zajmuje się diagnostyką, leczeniem operacyjnym oraz opieką przed- i pooperacyjną pacjentów z chorobami m.in. jamy brzusznej, tarczycy, przepuklin oraz schorzeniami naczyń, skóry i tkanki podskórnej.

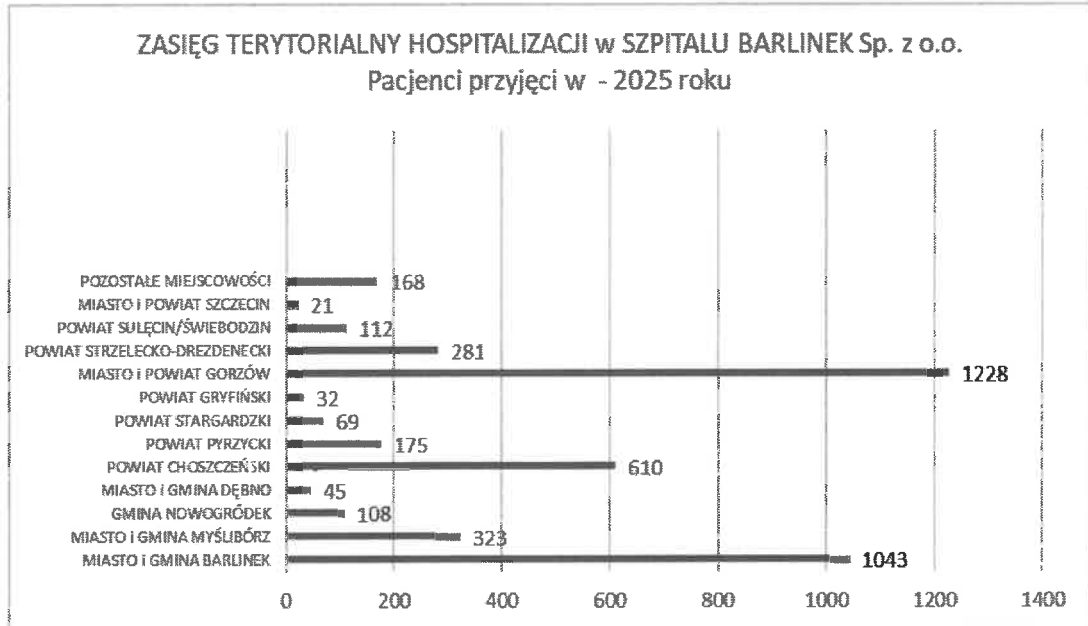
1.5 Oddział neonatologiczny zajmuje się opieką nad noworodkami po urodzeniu, monitorowaniem ich stanu zdrowia oraz wspieraniem prawidłowej adaptacji. **W 2025 r. urodziło się 452 noworodków.**

1.6 Inne jednostki wspierające opiekę nad pacjentami

1. **Izba Przyjęć** – kwalifikowanie i kierowanie pacjentów do odpowiednich oddziałów zgodnie z ich stanem zdrowia oraz potrzebami terapeutycznymi.
2. **Blok operacyjny** – realizacja zabiegów chirurgicznych, w tym sala wybudzeń dwustanowiskowa, zapewniająca opiekę pooperacyjną pacjentom.
3. **Apteka szpitalna** – zaopatrzenie oddziałów w leki, środki medyczne oraz wyroby medyczne niezbędne do prawidłowego funkcjonowania placówki.

**ZASIĘG TERYTORIALNY HOSPITALIZACJI w SZPITALU BARLINEK Sp. z o.o.
 pacjenci przyjęci w - 2025 roku**

Lp.	Miejscowość	Liczba pacjentów	Udział procentowy
1.	MIASTO i GMINA BARLINEK	1043	24,75%
2.	MIASTO i GMINA MYŚLIBÓRZ	323	7,66%
3.	GMINA NOWOGRÓDEK	108	2,56%
4.	MIASTO i GMINA DĘBNO	45	1,07%
	RAZEM gminy Powiatu Myśliborskiego	1519	36,05%
5.	POWIAT CHOSZCZEŃSKI	610	14,48%
6.	POWIAT PYRZYCKI	175	4,15%
7.	POWIAT STARGARDZKI	69	1,64%
8.	POWIAT GRYFIŃSKI	32	0,76%
9.	MIASTO i POWIAT GORZÓW	1228	29,14%
10.	POWIAT STRZELECKO-DREZDENECKI	281	6,67%
11.	POWIAT SULĘCIN/ŚWIEBODZIN	112	2,66%
12.	MIASTO i POWIAT SZCZECIN	21	0,50%
13.	POZOSTAŁE MIEJSCOWOŚCI	168	3,99%
	OGÓŁEM ODDZIAŁY	4 215	



2. Dział diagnostyki

Dział diagnostyki wspiera wszystkie jednostki szpitala, wykonując badania diagnostyczne niezbędne do opieki nad pacjentami:

- 2.1 **Pracownie diagnostyczne** – badania USG, EKG oraz próby wysiłkowe.
- 2.2 **Pracownia RTG** – diagnostyka obrazowa pacjentów szpitalnych i ambulatoryjnych.
- 2.3 **Pracownia Endoskopii** – badania endoskopowe (gastroskopia, kolonoskopia), w ramach ambulatoryjnych i szpitalnych świadczeń diagnostycznych.
- 2.4 **Laboratorium z bankiem krwi** – analizy laboratoryjne oraz przygotowywanie i udostępnianie preparatów krwiopochodnych dla pacjentów.

3. Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne I

3.1 Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

Jednostka Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne I (AOS I) zapewnia pacjentom dostęp do poradnictwa i konsultacji specjalistycznych w ramach ambulatoryjnej opieki medycznej. W skład jednostki wchodzi następujące poradnie:

1. **Poradnia Ginekologiczna** – diagnostyka i leczenie schorzeń ginekologicznych oraz prowadzenie profilaktyki zdrowotnej kobiet.
2. **Poradnia Chirurgiczna** – konsultacje i leczenie pacjentów wymagających interwencji chirurgicznej, w tym przygotowanie do zabiegów i kontrola pooperacyjna.
3. **Poradnia Laryngologiczna** – diagnostyka i leczenie chorób uszu, nosa, gardła i krtani.
4. **Poradnia Ortopedyczna** – leczenie schorzeń układu kostno-stawowego, w tym diagnostyka urazów i chorób przewlekłych.
5. **Poradnia Gastroenterologiczna** – diagnostyka i leczenie chorób przewodu pokarmowego oraz układu pokarmowego.
6. **Poradnia Kardiologiczna** – diagnostyka i leczenie chorób serca i układu krążenia, prowadzenie programów profilaktycznych.
7. **Poradnia Onkologiczna** – konsultacje i leczenie pacjentów z chorobami nowotworowymi oraz wsparcie w zakresie profilaktyki i wczesnej diagnostyki.

3.2 Podstawowa opieka zdrowotna

Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna

Szpital Barlinek zapewnia całodobową opiekę medyczną dla mieszkańców regionu poprzez Nocną i Świąteczną Opiekę Zdrowotną. Świadczenia są realizowane w dwóch lokalizacjach:

1. **Barlinek**
2. **Myślibórz (filia)**

Działanie NIŚOZ umożliwia pacjentom szybki dostęp do opieki medycznej poza standardowymi godzinami pracy placówek ambulatoryjnych, wspierając bezpieczeństwo zdrowotne społeczności lokalnej.

3.3 Świadczenia psychiatryczne

1. **Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny** – 10 miejsc, wsparcie dla pacjentów wymagających leczenia psychiatrycznego i rehabilitacji psychospołecznej.
2. **Poradnia Zdrowia Psychicznego** – konsultacje, diagnostyka i terapia dla pacjentów z zaburzeniami psychicznymi.

3.4 Rehabilitacja lecznicza

1. **Ambulatoryjna kinezyterapia** – ćwiczenia ruchowe i usprawnianie funkcjonalne pacjentów ambulatoryjnych.
2. **Ambulatoryjna fizykoterapia** – zabiegi fizykalne wspomagające leczenie i rehabilitację.
3. **Fizjoterapia w oddziałach szpitalnych i ZPO** – rehabilitacja pacjentów hospitalizowanych oraz podopiecznych Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego.

3.5 Diagnostyka specjalistyczna

1. **Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne** – gastroscopia i kolonoskopia w pracowni endoskopowej.

4. Ambulatoryjne Świadczenia Zdrowotne II

4.1 Poradnie specjalistyczne

1. **Poradnia Neurologiczna** – diagnostyka i leczenie schorzeń układu nerwowego, konsultacje dla pacjentów ambulatoryjnych.
5. **Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy** -opieka długoterminowa, pielęgnacja i rehabilitacja pacjentów wymagających stałej opieki.

Szpital Barlinek Sp. z o.o. jest wpisany na listę Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej (PSZ) prowadzoną przez Ministerstwo Zdrowia, co potwierdza jego rolę w zapewnianiu kompleksowej opieki zdrowotnej dla mieszkańców regionu.

Podział środków w ramach PSZ – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

1. Świadczenia finansowane w ramach ryczałtu

1.1 Leczenie szpitalne

1. Choroby wewnętrzne (hospitalizacja)
2. Chirurgia ogólna (hospitalizacja)
3. Położnictwo i ginekologia (hospitalizacja)

2. Świadczenia finansowane poza ryczałtem

2.1 Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia diagnostyczne

1. Gastroskopia
2. Kolonoskopia

2.2 Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w ramach poszczególnych specjalizacji

1. Gastroenterologia

- Porady pierwszorazowe
- Świadczenia zabiegowe (zakres skojarzony)
- Diagnostyka onkologiczna

2. Chirurgia ogólna

- Świadczenia zabiegowe (zakres skojarzony)
- Diagnostyka onkologiczna

3. Położnictwo i ginekologia

- Świadczenia zabiegowe
- Pobranie materiału z szyjki macicy do przesiewowego badania cytologicznego (zakres skojarzony)
- Diagnostyka onkologiczna

4. Ortopedia i traumatologia narządu ruchu

- Świadczenia zabiegowe (zakres skojarzony)
- Porady pierwszorazowe
- Świadczenia ze wskazań nagłych
- Diagnostyka onkologiczna

5. Neurologia

- Porady pierwszorazowe
- Diagnostyka onkologiczna

6. Kardiologia

- Porady pierwszorazowe

7. Onkologia

- Porady pierwszorazowe
- Diagnostyka onkologiczna

2.3 Leczenie szpitalne – poza ryczałtem

1. Neonatologia

- Hospitalizacja
- Hospitalizacja N20, N24, N25 (noworodki)

2. Położnictwo i ginekologia

- Hospitalizacja – N01, N20 (porody)
- Hospitalizacja – pakiet onkologiczny
- Hospitalizacja – poza pakietem onkologicznym
- Hospitalizacja – osoby do ukończenia 18. roku życia

3. Chirurgia ogólna

- Hospitalizacja – pakiet onkologiczny
- Hospitalizacja – poza pakietem onkologicznym
- Hospitalizacja – Q52

4. Izba Przyjęć

2.4 Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej

1. Barlinek
2. Myślibórz (filia)

Świadczenia realizowane w ramach odrębnych umów z NFZ – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

1. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS)

1. Otolaryngologia
 - Świadczenia specjalistyczne
 - Świadczenia zabiegowe (zakres skojarzony)
 - Diagnostyka onkologiczna

2. Świadczenia w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym

1. Realizacja świadczeń opiekuńczych dla pacjentów wymagających stałej opieki

3. Rehabilitacja lecznicza

1. Fizjoterapia ambulatoryjna
2. Fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności

4. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień

1. Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny (dla dorosłych)
2. Poradnia Zdrowia Psychicznego (dla dorosłych)

5. Program pilotażowy

1. Świadczenie zdrowotne „Dobry Posiłek w Szpitalu”

Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy (ZPO) – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy (ZPO) dysponuje 60 łózkami i zapewnia całodobową opiekę osobom przewlekle chorym, wymagającym długoterminowej opieki pielęgniarskiej oraz rehabilitacji. Podstawowym celem ZPO jest zapewnienie pacjentom kompleksowej opieki medycznej, pielęgnacyjnej oraz wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.

Zakres opieki w ZPO

Opieka świadczona w zakładzie obejmuje:

1. Regularny nadzór lekarza
2. Profesjonalną pielęgnację i monitorowanie stanu zdrowia
3. Rehabilitację dostosowaną do indywidualnych potrzeb pacjenta
4. Wsparcie psychologiczne i terapeutyczne
5. Pomoc w codziennych czynnościach

2. Przyjęcie do ZPO

Podstawą przyjęcia jest skierowanie wystawione przez lekarza ubezpieczenia zdrowotnego.

Wniosek o jego wydanie może złożyć:

1. Osoba ubiegająca się o skierowanie.
2. Przedstawiciel ustawowy tej osoby.
3. Inna osoba lub zakład opieki zdrowotnej (za zgodą pacjenta lub jego przedstawiciela ustawowego).

Jeżeli wnioskodawcą nie jest sam pacjent, konieczne jest pełnomocnictwo ogólne lub inny dokument potwierdzający upoważnienie do reprezentowania osoby ubiegającej się o przyjęcie.

Lekarz wydaje skierowanie na podstawie zaświadczenia lekarskiego oraz wywiadu pielęgniarskiego. W przypadkach nagłych, uzasadnionych stanem zdrowia lub zdarzeniem losowym, pacjent może zostać przyjęty poza kolejnością.

3. Czas pobytu

Pobyt w ZPO trwa maksymalnie 6 miesięcy, z możliwością przedłużenia w szczególnych przypadkach, jeśli wymaga tego stan zdrowia pacjenta.

4. Procedura przyjęcia

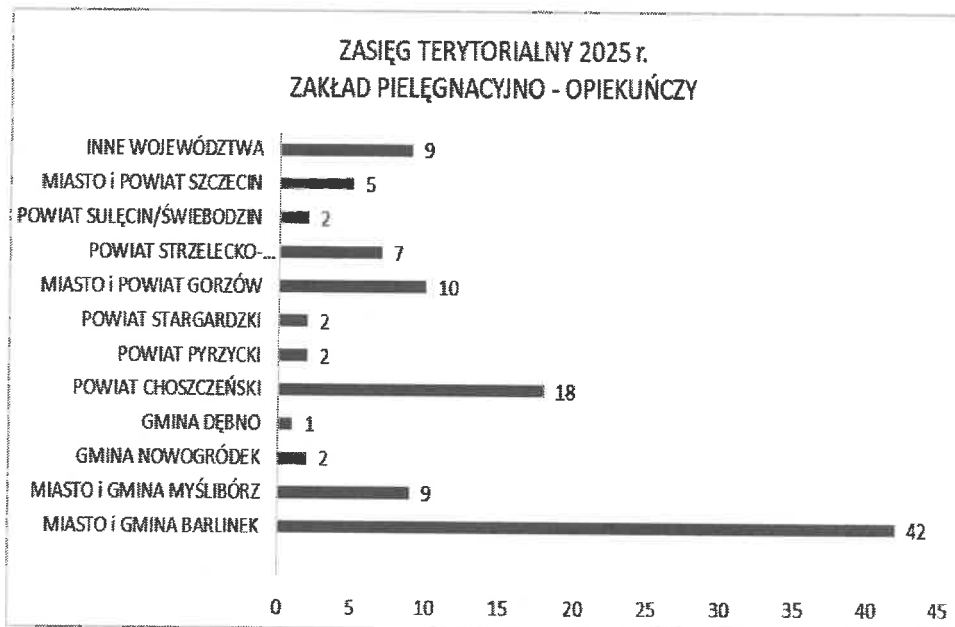
Po pozytywnym rozpatrzeniu wniosku pacjent zostaje wpisany na listę oczekujących. Koordynator Zakładu informuje pacjenta o terminie przyjęcia.

5. Dane statystyczne

W 2025 roku w ZPO przebywało 109 pacjentów.

ZASIĘG TERYTORIALNY w 2025 roku ZAKŁAD PIELĘGNACYJNO – OPIEKUŃCZY

LP.	MIEJSCOWOŚĆ / POWIAT	LICZBA PACJENTÓW	% UDZIAŁ
1.	MIASTO i GMINA BARLINEK	42	38,53%
2.	MIASTO i GMINA MYŚLIBÓRZ	9	8,26%
3.	GMINA NOWOGRÓDEK	2	1,83%
4.	GMINA DĘBNO	1	0,92%
	RAZEM GMINY POWIATU MYŚLIBORSKIEGO	54	49,54%
5.	POWIAT CHOSZCZEŃSKI	18	16,51%
6.	POWIAT PYRZYCKI	2	1,83%
7.	POWIAT STARGARDZKI	2	1,83%
8.	MIASTO i POWIAT GORZÓW	10	9,17%
9.	POWIAT STRZELECKO-DREZDENECKI	7	6,42%
10.	POWIAT SULĘCIN/ŚWIEBODZIN	2	1,83%
11.	MIASTO i POWIAT SZCZECIN	5	4,59%
12.	INNE WOJEWÓDZTWA	9	8,26%
	OGÓŁEM	109	100 %



JEDNOSTKI WSPIERAJĄCE OPIEKĘ NAD PACJENTAMI

Izba Przyjęć – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Izba Przyjęć Szpitala Barlinek Sp. z o.o. pełni kluczową rolę w zapewnianiu kompleksowej opieki pacjentom, stanowiąc pierwszy kontakt pacjenta z placówką. Jej zadania obejmują zarówno przyjęcia do szpitala, jak i świadczenie doraźnej pomocy medycznej oraz wstępnej diagnostyki.

1. Zakres działalności Izby Przyjęć

1. Przyjęcia do szpitala i opieki długoterminowej
Obsługa pacjentów kierowanych do wszystkich oddziałów szpitalnych oraz Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego (ZPO).
2. Kwalifikacja do leczenia
Ocena stanu zdrowia pacjentów i podejmowanie decyzji o konieczności hospitalizacji, konsultacji specjalistycznej lub leczenia ambulatoryjnego.
3. Doraźna pomoc medyczna
Udzielanie świadczeń w trybie ambulatoryjnym w nagłych zachorowaniach i urazach.
4. Pomoc w sytuacjach wyjątkowych
Udzielanie pomocy medycznej w przypadkach nagłych stanów zdrowotnych, katastrof lub innych zdarzeń losowych.

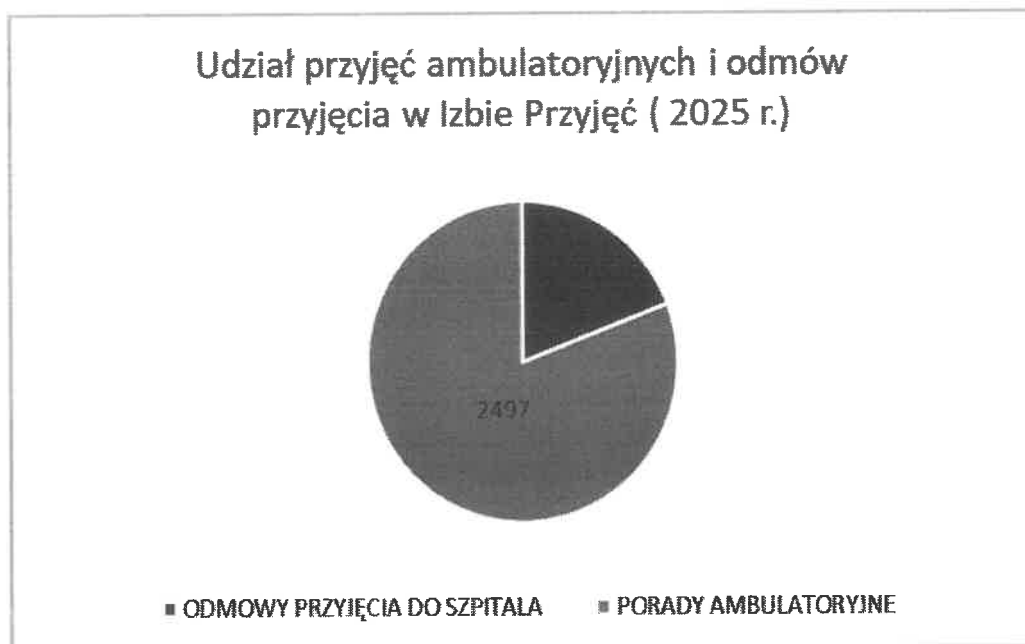
5. Diagnostyka wstępna
 Wykonywanie podstawowych badań laboratoryjnych i obrazowych w celu ustalenia wstępnej diagnozy oraz wdrożenia odpowiedniego postępowania leczniczego.

2. Tryb przyjęć pacjentów

Izba Przyjęć przyjmuje pacjentów w następujących trybach:

1. Ze skierowaniem od lekarza – planowane przyjęcia do leczenia stacjonarnego lub opieki długoterminowej.
2. Przywiezionych przez Zespół Ratownictwa Medycznego – pacjenci wymagający pilnej interwencji medycznej.
3. Samodzielnie zgłaszających się – pacjenci w stanach nagłego pogorszenia zdrowia lub zagrożenia życia.

LP.	RODZAJ ŚWIADCZENIA	LICZBA PACJENTÓW
1	ODMOWY PRZYJĘCIA DO SZPITALA	592
2	PORADY AMBULATORYJNE	2497
RAZEM		3089



Blok Operacyjny – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Blok operacyjny stanowi kluczowe zaplecze dla oddziałów zabiegowych Szpitala Barlinek, zapewniając optymalne warunki do przeprowadzania operacji chirurgicznych i ginekologicznych. W jego skład wchodzi dwie sale operacyjne oraz sala intensywnego nadzoru pooperacyjnego (sala wybudzeń). Ponadto, na oddziale ginekologiczno-położniczym funkcjonuje odrębna sala operacyjna przeznaczona do wykonywania cięć cesarskich.

W 2025 roku personel bloku operacyjnego przeprowadził łącznie 2346 zabiegów, w tym:

- 908 zabiegów chirurgicznych,
- 549 zabiegów ginekologicznych,
- 260 cięć cesarskich,
- 629 krótkich procedur zabiegowych wykonanych w oddziałach szpitalnych i poradniach specjalistycznych

Blok operacyjny zapewnia kompleksową opiekę pacjentom na każdym etapie leczenia – od kwalifikacji do operacji, poprzez sam zabieg, aż po proces rekonwalescencji. Dzięki doświadczeniu wykwalifikowanego personelu oraz nowoczesnemu zapleczu technicznemu, Szpital Barlinek dba o bezpieczeństwo, komfort pacjentów oraz wysoką jakość procedur medycznych. Organizacja pracy bloku operacyjnego jest stale doskonała i dostosowywana do obowiązujących standardów medycznych.

Dział Rehabilitacji – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Dział Rehabilitacji Szpitala Barlinek odgrywa kluczową rolę w kompleksowym procesie leczenia pacjentów, zapewniając szeroki dostęp do wysokiej jakości świadczeń rehabilitacyjnych. Usługi oferowane są zarówno w trybie ambulatoryjnym, jak i stacjonarnym, wspierając pacjentów w powrocie do pełnej sprawności fizycznej, zwiększeniu samodzielności oraz poprawie komfortu życia.

1. Zakres świadczonych usług

Dział Rehabilitacji świadczy kompleksowe usługi rehabilitacyjne, obejmujące:

1. Rehabilitację ambulatoryjną

- Skierowaną głównie do mieszkańców miasta i gminy Barlinek oraz pacjentów z gminy Pełczyce (powiat choszczeński).
- Dedykowaną osobom po urazach, zabiegach chirurgicznych, z chorobami przewlekłymi układu ruchu, a także pacjentom ze schorzeniami neurologicznymi i kardiologicznymi.

2. Rehabilitację szpitalną

- Realizowaną u pacjentów hospitalizowanych w oddziałach szpitalnych, wymagających wsparcia w odzyskaniu sprawności po operacjach, udarach mózgu, zabiegach ortopedycznych czy innych poważnych stanach zdrowotnych.

3. Rehabilitację w Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym (ZPO)

- Dedykowaną pacjentom wymagającym długoterminowej opieki i regularnej terapii rehabilitacyjnej w celu poprawy funkcji ruchowych, ogólnej kondycji i samodzielności w codziennym życiu.

Cel i znaczenie rehabilitacji

Celem działań rehabilitacyjnych w Szpitalu Barlinek jest maksymalizacja sprawności fizycznej pacjentów, przywrócenie samodzielności oraz poprawa jakości życia. Świadczenia rehabilitacyjne są integralnym elementem procesu leczniczego, wspierając powrót do aktywności po urazach, operacjach lub w przebiegu chorób przewlekłych.

Dzięki wykwalifikowanemu personelowi, nowoczesnemu sprzętowi i indywidualnemu podejściu do każdego pacjenta, Dział Rehabilitacji stanowi istotne wsparcie dla lokalnej społeczności, zarówno w zakresie leczenia, jak i profilaktyki oraz edukacji zdrowotnej pacjentów.

Poradnie Specjalistyczne – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Poradnie specjalistyczne w Szpitalu Barlinek zapewniają kompleksową opiekę medyczną, obejmującą diagnostykę, konsultacje oraz leczenie chorób przewlekłych i schorzeń wymagających specjalistycznej interwencji. Placówka prowadzi również monitorowanie terapii farmakologicznej oraz realizuje świadczenia w zakresie zabiegów specjalistycznych, gwarantując wszechstronną pomoc pacjentom z bardziej złożonymi problemami zdrowotnymi.

Z usług poradni specjalistycznych w Barlinku korzystają nie tylko mieszkańcy miasta i gminy Barlinek, ale także pacjenci z powiatów myśliborskiego, choszczeńskiego, pyrzyckiego, gminy Pełczyce oraz województwa lubuskiego. Dzięki wykwalifikowanej kadrze medycznej i nowoczesnemu zapleczu diagnostycznemu, poradnie zapewniają wysoki standard opieki, bezpieczeństwo pacjentów oraz indywidualne podejście do każdego przypadku.

Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny – Szpital Barlinek Sp. z o.o.

Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny funkcjonuje od 2018 roku na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. Zajęcia odbywają się od poniedziałku do piątku w godzinach 8:00–14:00. Długość pobytu dostosowana jest do indywidualnych potrzeb pacjentów, jednak nie przekracza 16 tygodni.

Przyjęcie do oddziału wymaga skierowania od lekarza psychiatry lub lekarza rodzinnego oraz przeprowadzenia rozmowy kwalifikacyjnej.

1. Cel działalności oddziału

Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny prowadzi rehabilitację osób z utrwalonymi zaburzeniami funkcjonowania, które wymagają aktywizacji i wsparcia w procesie poprawy stanu zdrowia. Terapia ma na celu:

- Naukę radzenia sobie z objawami chorobowymi
- Zwiększenie samodzielności
- Zmianę negatywnych wzorców zachowań wynikających z funkcjonowania wyłącznie w roli osoby chorej

Pacjenci korzystają z konsultacji lekarza psychiatry, leczenia farmakologicznego oraz opieki psychologicznej. Program terapeutyczny oparty jest na zasadach społeczności terapeutycznej i obejmuje metody treningowo-edukacyjne.

2. Formy terapii i zajęć prowadzonych w oddziale

- Treningi kompetencji społecznych i umiejętności samoobsługowych
- Zajęcia wspierające radzenie sobie z chorobą i jej ograniczeniami
- Psychoterapia grupowa
- Terapia zajęciowa
- Warsztaty psychoedukacyjne
- Psychorysunek
- Relaksacja

Podczas zajęć, pod opieką zespołu terapeutycznego, pacjenci mają możliwość wyrażania siebie, przepracowania trudności osobistych oraz rozwijania umiejętności społecznych.

3. Dane statystyczne

W 2025 roku z terapii oferowanej przez oddział skorzystało 50 pacjentów.

Działania profilaktyczne, diagnostyczne i edukacyjne Szpitala Barlinek w ramach Narodowego Programu Zdrowia – 2025

Szpital Barlinek realizuje szeroki wachlarz działań profilaktycznych, diagnostycznych i edukacyjnych, mających na celu poprawę stanu zdrowia pacjentów oraz podnoszenie świadomości zdrowotnej lokalnej społeczności.

1. Promocja zdrowia matek i dzieci

- **Promocja karmienia piersią** – realizowana na Oddziale Ginekologiczno-Położniczym oraz w Poradni Ginekologicznej. Obejmuje pacjentki w trakcie hospitalizacji i porad ambulatoryjnych.
Liczba uczestniczek: 452 pacjentki
- **Program „Matko, czy Twoje dziecko słyszy”** – badania słuchu oraz inne badania oceniające stan noworodka, prowadzone w Oddziale Neonatologii.
Liczba noworodków objętych badaniami: 452

- **Edukacja zdrowotna w zakresie opieki nad matką i dzieckiem** – prowadzona w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym, Neonatologii oraz Poradni Ginekologicznej.
Liczba uczestników: 1669
- **Program „Rodzić po ludzku”** – wsparcie emocjonalne i psychiczne dla kobiet ciężarnych, położnic oraz ich bliskich (mężów, partnerów, członków rodziny, zaprzyjaźnionych akuserek). Realizowane w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym.
Liczba uczestników: 101
- **Promocja „Szkoły Rodzenia”** – edukacja i informacje dotyczące metod łagodzenia bólu dla kobiet ciężarnych i przyszłych ojców (18–36 lat), prowadzone w Szkole Rodzenia przy Oddziale Ginekologiczno-Położniczym.
Liczba uczestników: 235

2. Diagnostyka i wczesne wykrywanie chorób

- **Diagnostyka zagrożeń chorobami nowotworowymi** – realizowana w oddziałach szpitalnych, Poradni Onkologicznej, Chirurgicznej oraz Pracowni Endoskopii.
Liczba pacjentów objętych diagnostyką: 2011
- **Wczesne wykrywanie raka szyjki macicy** – badania cytologiczne wykonywane w Lecznictwie Ambulatoryjnym dla pacjentek Poradni Ginekologicznej.
Liczba pacjentek objętych badaniami: 760

3. Opieka nad pacjentami przewlekle chorymi

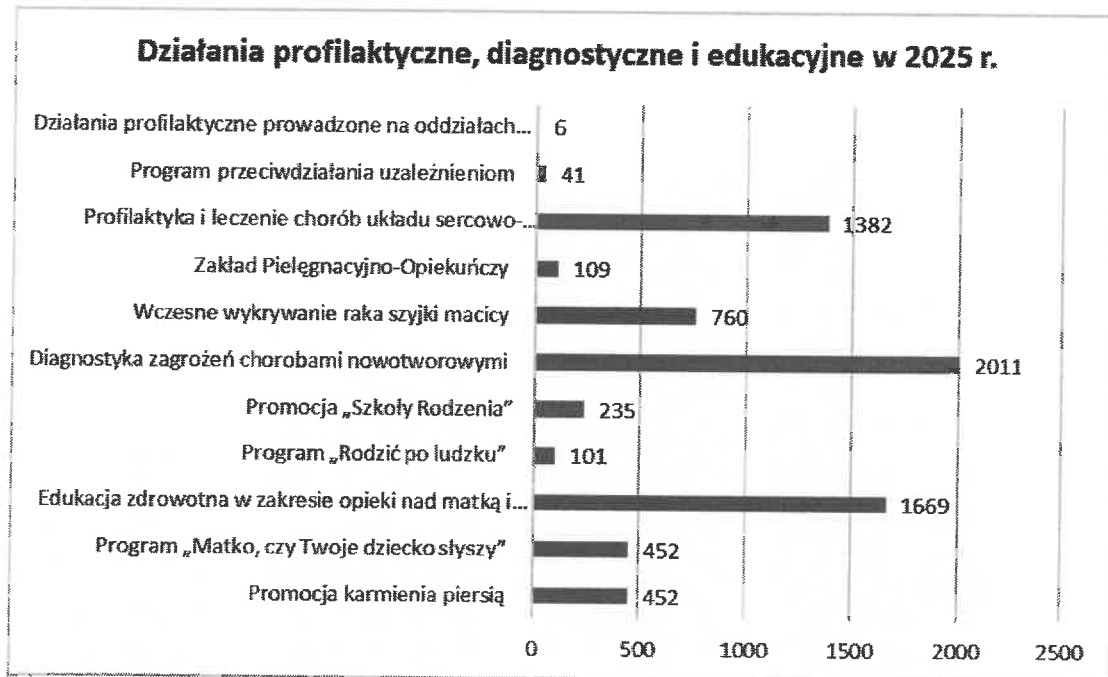
- **Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy** – świadczenia dla osób przewlekle chorych.
Liczba pacjentów: 109
- **Profilaktyka i leczenie chorób układu sercowo-naczyniowego oraz cukrzycy** – działania prowadzone na Oddziale Chorób Wewnętrznych.
Liczba pacjentów: 1382

4. Programy profilaktyczne w zakresie zdrowia psychicznego i uzależnień

- **Program przeciwdziałania uzależnieniom** – działania dotyczące zagrożeń związanych z narkomanią, paleniem tytoniu i alkoholizmem. Realizowane w Oddziale Dziennym Psychiatrycznym Rehabilitacyjnym oraz Poradni Zdrowia Psychicznego.
Liczba uczestników: 41

5. Profilaktyka zagrożeń związanych z otyłością

- **Działania profilaktyczne** prowadzone na oddziałach szpitalnych.
Liczba uczestników: 6

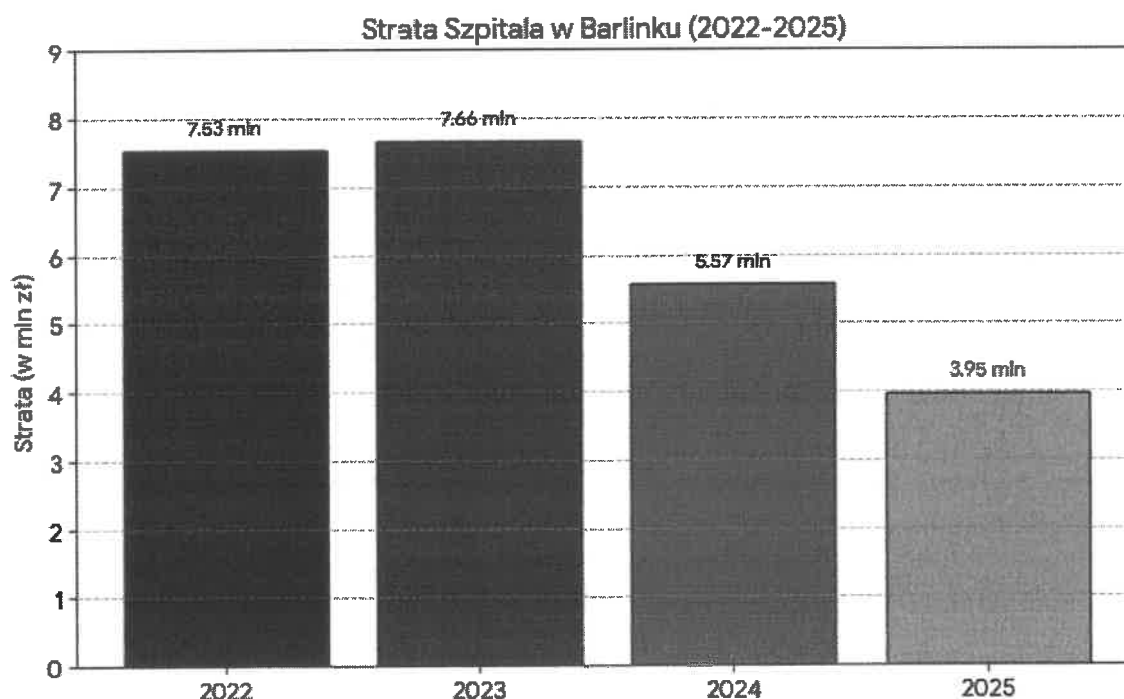


Sporządzono dnia 10.03.2026r.

Joanna Sucha -Dział Medyczno -Organizacyjny.

4. Sytuacja finansowa.

W Szpitalu w Barlinku odnotowuje się tendencję spadkową generowanych strat.



Analiza wyników finansowych Szpitala w Barlinku na przestrzeni ostatnich dwóch lat wykazuje bardzo wyraźną i trwałą tendencję spadkową w generowaniu strat. Jest to kluczowy wskaźnik skuteczności realizowanego planu naprawczego:

1. **Przełomowy rok 2024:** Po okresie stabilizacji wysokiej straty w latach 2022–2023 (na poziomie ok. 7,5–7,6 mln zł), rok 2024 przyniósł gwałtowne zahamowanie negatywnego trendu. Strata zmniejszyła się o **ponad 2 mln zł** względem roku poprzedniego, co stanowiło spadek o ok. **27%**.
2. **Kontynuacja poprawy w 2025:** Trend ten został utrzymany i pogłębiony w roku bieżącym. Strata netto spadła o kolejne 1,62 mln zł (z **-5,57 mln zł do -3,95 mln zł**), co oznacza poprawę o kolejne **29%** rok do roku.
3. W ciągu zaledwie dwóch lat (porównując 2023 do 2025) Szpital zredukował roczną stratę o niemal **3,71 mln zł**. Oznacza to, że obecna strata jest o **48%** niższa niż u progu wdrażania zmian.

Tak dynamiczna redukcja straty na przestrzeni ostatnich 24 miesięcy świadczy o tym, że Szpital przeszedł z fazy niekontrolowanego zadłużania się do fazy systematycznej poprawy rentowności. Jeśli tempo tej poprawy zostanie utrzymane, placówka realnie zbliża się do punktu równowagi finansowej.

Wynik finansowy

Działalność w roku obrotowym 2025 Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. zamyka się stratą bilansową w kwocie **3 947 439,06 zł**. Zarząd Spółki Szpital Barlinek Sp. z o. o. proponuje pokrycie straty roku bieżącego dopłatami wspólników oraz przyszłymi zyskami.

Dla celów porównawczych zaprezentowano dane za 2024 rok:

Wyszczególnienie	2024	2025
A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	44 172 818,24	48 794 918,78
B. Koszty działalności operacyjnej	48 639 611,78	51 447 641,50
C. Zysk (strata) na sprzedaży (A-B)	-4 466 793,54	-2 652 722,72
D. Pozostałe przychody operacyjne	956 818,67	377 746,29
E. Pozostałe koszty operacyjne	842 189,01	725 340,99
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-4 352 163,88	-3 000 317,42
G. Przychody finansowe	26 087,01	1 230,38
H. Koszty finansowe	1 245 276,93	948 352,02
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-5 571 353,80	-3 947 439,06
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-5 571 353,80	-3 947 439,06

Analiza porównawcza wyników za lata 2024–2025 wskazuje na **trwały trend poprawy sytuacji finansowej Szpitala**. Najważniejszy udział w strukturze całkowitych przychodów mają przychody z tytułu kontaktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Dzięki skutecznej polityce zwiększania przychodów oraz rygorystycznej kontroli kosztów operacyjnych, udało się zredukować stratę netto o niespełna **30%** rok do roku. Największy progres odnotowano na poziomie straty na sprzedaży, co potwierdza, że podejmowane działania restrukturyzacyjne przynoszą realne efekty, a placówka odzyskuje równowagę finansową.

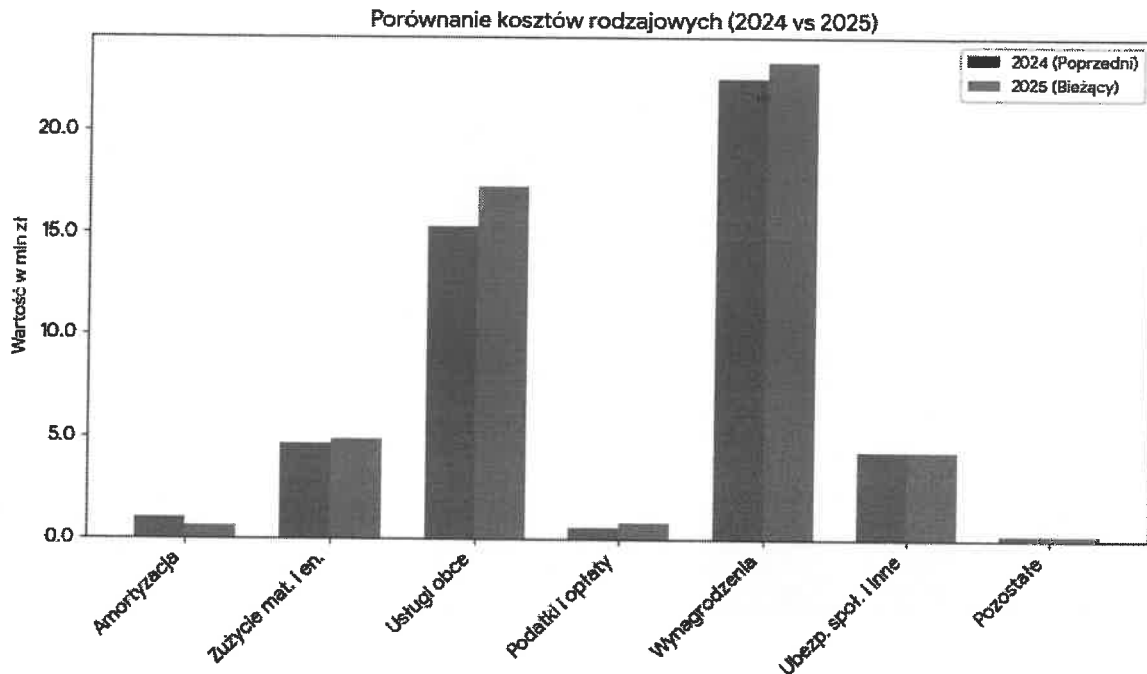
Strukturę przychodów ze sprzedaży uzyskanych w 2025 roku oraz porównanie do roku ubiegłego przedstawia poniższa tabela:

Lp.	Forma działalności	2024	2025	Zmiana wartości	Zmiana %	Udział %
1	2	3	4	5	6	7
1.	Lecznictwo zamknięte [bez Izby Przyjęć]	24 037 670,03 zł	26 695 814,82 zł	2 658 144,79 zł	111,06%	54,71%
2.	Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy	7 904 691,15 zł	8 456 919,26 zł	552 228,11 zł	106,99%	17,33%
3.	Specjalistyczna opieka ambulatoryjna	3 573 143,29 zł	4 370 307,39 zł	797 164,10 zł	122,31%	8,96%
4.	Rehabilitacja	757 520,69 zł	841 048,82 zł	83 528,13 zł	111,03%	1,72%
5.	Izba przyjęć	2 972 105,00 zł	3 322 608,00 zł	350 503,00 zł	111,79%	6,81%
6.	Podstawowa opieka zdrowotna - opieka nocna i świąteczna	2 895 781,98 zł	3 177 046,48 zł	281 264,50 zł	109,71%	6,51%
7.	Komórki pomocnicze medyczne	586 326,70 zł	600 684,58 zł	14 357,88 zł	102,45%	1,23%
8.	Komórki pomocnicze niemedyyczne	930 281,14 zł	765 143,61 zł	-165 137,53 zł	82,25%	1,57%
9.	Dzienny Oddział Psychiatryczno-Rehabilitacyjny	494 466,26 zł	565 345,82 zł	70 879,56 zł	114,33%	1,16%
10.	Pozostała działalność medyczna	20 832,00 zł	0,00 zł	-20 832,00 zł	0,00%	0,00%
RAZEM PRZYCHODY		44 172 818,24 zł	48 794 918,78 zł	4 622 100,54 zł	110,46%	100,00%

Porównując strukturę przychodów ze sprzedaży usług w latach 2024-2025 można zauważyć wzrost łącznych przychodów z poziomu **44 172 818,24 zł w 2024r. do 48 794 918,78 zł w 2025r.**, co oznacza zwiększenie o **4 622 100,54 zł (110,46%)**.

Największy udział w przychodach stanowi lecznictwo zamknięte, które w 2025r. osiągnęło wartość **26 695 814,82 zł**, co stanowi 54,71% wszystkich przychodów i oznacza wzrost o **2 658 144,79 zł**. Istotny wzrost odnotowano również w specjalistycznej opiece ambulatoryjnej (wzrost o **797 164,10 zł**), Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym (wzrost o **ponad 552 tys zł**) oraz Izbie Przyjęć (wzrost o **ponad 350 tys zł**). Spadek przychodów odnotowano w komórkach pomocniczych niemedyycznych (o **165 137,53 zł**) oraz pozostałą działalnością medyczną, która nie generowała przychodów.

Koszty działalności operacyjnej w okresie sprawozdawczym zrealizowano na poziomie **51 447 641,50 zł**. Strukturę kosztów za 2025 rok w układzie rodzajowym prezentuje poniższy wykres:



- **Wzrost ogólnej skali wydatków:** Koszty całkowite wzrosły o **2,81 mln zł** (wzrost o ok. 5,8%). Jest to wzrost kontrolowany, rozłożony na kluczowe kategorie operacyjne, co przy jednoczesnym spadku straty netto (analizowanym wcześniej) świadczy o poprawie efektywności.
- **Presja kosztowa w usługach obcych:** W tej kategorii odnotowano największy skok kwotowy – o blisko **1,94 mln zł** (wzrost udziału z 31,50% do 33,54%). Sugeruje to drożące usługi podwykonawców, wzrost cen mediów.
- **Wzrost funduszu płac:** Wynagrodzenia wzrosły o ok. **852 tys. zł**. Mimo tego wzrostu, ich udział w strukturze kosztów minimalnie spadł (z 46,36% do 45,48%).
- **Stabilizacja świadczeń pracowniczych:** Odnotowano nieznaczny spadek kosztów ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń (o ok. 15 tys. zł), co przy wzroście wynagrodzeń zasadniczych wskazuje na optymalizację struktury zatrudnienia lub zmiany w formach zawieranych umów.
- **Wyraźny spadek amortyzacji:** Koszt ten zmalał o ponad **437 tys. zł** (spadek z 2,15% do 1,18% udziału). Wiąże się to najprawdopodobniej z zakończeniem okresu odpisów amortyzacyjnych dla części kluczowego majątku trwałego (np. sprzętu medycznego czy pojazdów).

- **Wzrost obciążeń fiskalnych:** Pozycja „Podatki i opłaty” wzrosła o blisko **223 tys. zł** (skok o 38% względem roku poprzedniego). Jest to istotny wzrost procentowy, wynikający prawdopodobnie z waloryzacji stawek podatkowych lub opłat administracyjnych.

Konkretne dane obrazujące koszty działalności przedstawia poniższa tabela:

Lp.	Wyszczególnienie	Dane za lata 2024 (poprzedni rok) oraz 2025 (bieżący rok)			
		Poprzedni	Udział %	Bieżący	Udział %
1.	Koszty według rodzajów ogółem	48 639 611,78 zł	100,00%	51 447 641,50 zł	100,00%
1.	Amortyzacja	1 043 871,23 zł	2,15%	606 400,62	1,18%
2.	Zużycie materiałów i energii	4 625 166,31 zł	9,51%	4 892 207,04	9,51%
3.	Usługi obce	15 319 191,70 zł	31,50%	17 255 453,08	33,54%
4.	Podatki i opłaty	583 598,24 zł	1,20%	806 629,88	1,57%
5.	Wynagrodzenia	22 548 242,60 zł	46,36%	23 400 258,99	45,48%
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 302 726,70 zł	8,85%	4 287 082,28	8,33%
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	216 815,00 zł	0,45%	199 609,61	0,39%

Szpital od wielu lat prowadzi konsekwentną politykę zmierzającą do optymalizacji wydatków. Działania te koncentrują się w szczególności na **racjonalizacji zatrudnienia** oraz **ograniczeniu bieżącego zużycia materiałów i wyrobów medycznych**, a także innych kosztów niezbędnych do codziennego funkcjonowania placówki.

Analiza porównawcza lat 2024–2025 potwierdza skuteczność tych starań w wybranych obszarach:

- Mimo ogólnego wzrostu kosztów o ok. 5%, udało się utrzymać **stabilny udział wynagrodzeń** w strukturze wydatków (spadek z 46,36% do 45,48%) oraz znacząco obniżyć koszty świadczeń pracowniczych i amortyzacji.
- Wzrost w kategorii usług obcych oraz materiałów wynika głównie z zewnętrznych czynników rynkowych i wzrostu cen, na które placówka ma ograniczony wpływ.

Niestety, pomimo podjętych działań optymalizacyjnych, wciąż nie udaje się w pełni zbilansować rosnących kosztów z uzyskiwanymi przychodami. Niemniej jednak, **odnotowywana mniejsza strata z działalności bieżącej** jest wyraźnym, pozytywnym sygnałem. Świadczy to o poprawie efektywności zarządzania budżetem i stanowi dobry prognostyk dla stabilizacji finansowej Szpitala w nadchodzących latach.

Majątek i źródła jego finansowania

Aktywa Spółki na dzień 31.12.2025 roku wynosiły **24 640 742,17 zł**, co przedstawiają dane w tabeli poniżej:

AKTYWA		31.12.2024	31.12.2025
A.	Aktywa trwałe	19 641 263,67	19 519 989,72
I	Wartości niematerialne i prawne	13 800,60	11 730,48
II	Rzeczowe aktywa trwałe	19 627 463,07	19 508 259,24
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	4 160 615,26	5 120 832,36
I	Zapasy	246 469,77	272 423,24
II	Należności krótkoterminowe	3 281 231,90	3 842 349,73
III	Inwestycje krótkoterminowe	10 418,05	22 363,16
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	622 495,54	983 696,23
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		23 801 878,93	24 640 822,08

Zestawienie aktywów na koniec 2025 roku wykazuje pozytywny trend wzrostowy – łączna wartość majątku Szpitala wzrosła o **838 943,15 zł** (z 23,80 mln zł do 24,64 mln zł). Kluczowe wnioski z analizy zmian w składnikach majątkowych:

- **wzrost Aktywów Obrotowych:** To główny silnik wzrostu sumy bilansowej. Ich wartość wzrosła o ponad **954 tys. zł** (z 4,16 mln zł do 5,12 mln zł). Świadczy to o poprawie bieżącej płynności operacyjnej i zwiększeniu zasobów niezbędnych do codziennego funkcjonowania placówki.

- **wzrost Należności Krótkoterminowych:** Pozycja ta wzrosła o ponad **561 tys. zł** (z 3,28 mln zł do 3,84 mln zł). Sugeruje to większą skalę realizowanych usług medycznych, które są w trakcie rozliczania (np. z NFZ), co zapowiada przyszły dopływ gotówki.
- **większe Rozliczenia Międzyokresowe:** Odnotowano znaczący wzrost w krótkoterminowych rozliczeniach międzyokresowych – o ponad **361 tys. zł** (z 622 tys. zł do 983 tys. zł). Może to wynikać z zaksięgowania kosztów opłaconych z góry lub otrzymanych środków na przyszłe działania, co stabilizuje przyszłe wyniki finansowe.
- **naturalna Amortyzacja Majątku Trwałego:** Wartość aktywów trwałych spadła o ok. **121 tys. zł** (z 19,64 mln zł do 19,52 mln zł). Jest to proces naturalny i pożądaný w analizie – wynika z planowej amortyzacji (zużycia) sprzętu i budynków, przy jednoczesnym braku nagłej wyprzedaży majątku, co oznacza zachowanie potencjału leczniczego Szpitala.
- **poprawa stanu Środków Pieniężnych:** Inwestycje krótkoterminowe (gotówka w kasie i na rachunkach) wzrosły ponad dwukrotnie – z **10,4 tys. zł do 22,4 tys. zł**. Mimo że kwota wciąż jest relatywnie niska, trend wzrostowy potwierdza lepszą kontrolę nad bieżącymi przepływami pieniężnymi.

Pasywa na dzień 31.12.2025 roku przedstawia poniższa tabela:

PASYWA		31.12.2024	31.12.2025
A.	Kapitał (fundusz) własny	-6 859 947,47	-8 746 359,53
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	14 894 000,00	14 899 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	12 897 676,40	14 974 676,40
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	2 000,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-29 082 270,07	-34 672 596,87
VI.	Zysk (strata) netto	-5 571 353,80	-3 947 439,06
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	30 661 826,40	33 387 181,61
I.	Rezerwy na zobowiązania, w tym:	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	4 172 826,19	4 721 808,48
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	24 452 837,89	26 792 951,89
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	2 036 162,32	1 872 421,24
PASYWA RAZEM		23 801 878,93	24 640 822,08

Analiza pasywów za rok 2025 potwierdza, że Szpital wdraża działania naprawcze, dążąc do stabilizacji finansowej. Kluczowe wnioski:

- **Poprawa wyniku netto:** Strata netto zmniejszyła się o **1,62 mln zł** (z -5,57 mln zł do -3,95 mln zł). Jest to wyraźny sygnał poprawy efektywności operacyjnej i lepszej kontroli nad kosztami bieżącymi.
- **Wsparcie Wspólników (Kapitał zapasowy):** Odnotowano istotny wzrost kapitału zapasowego o **2,08 mln zł** (z 12,90 mln zł do 14,97 mln zł). Potwierdza to realne dokapitalizowanie Szpitala przez Gminę Barlinek oraz Powiat Myśliborski, co bezpośrednio wzmacnia fundamenty finansowe placówki.

- **Struktura zadłużenia:** Choć ogólna suma zobowiązań wzrosła, nastąpiło korzystne przesunięcie w ich strukturze:
 - **Zobowiązania długoterminowe** wzrosły o **0,55 mln zł** (z 4,17 mln zł do 4,72 mln zł), co sugeruje skuteczną restrukturyzację zadłużenia i rozłożenie płatności w czasie (np. układy ratalne).
 - **Zobowiązania krótkoterminowe** wzrosły o **2,34 mln zł**, co przy jednoczesnym wzroście kapitału zapasowego i poprawie wyniku netto, wskazuje na utrzymanie płynności mimo trudnej sytuacji rynkowej.
- **Hamowanie spadku kapitału własnego:** Mimo że kapitał własny pozostaje ujemny (efekt strat z lat ubiegłych), tempo jego erozji jest ograniczane przez systematyczne dopłaty do kapitału zapasowego oraz redukcję straty bieżącej.

Dane wskazują, że Szpital przeszedł z fazy reagowania kryzysowego do systemowego zarządzania długiem. Kluczowe dla dalszej stabilności będzie utrzymanie trendu zmniejszania straty netto oraz dalsze wsparcie kapitałowe ze strony podmiotów tworzących.

Struktura pasywów i obsługa zadłużenia z tytułu obligacji

W roku obrotowym 2025 nastąpiły istotne zmiany w strukturze pasywów Spółki, wynikające z realizacji harmonogramu wykupu obligacji oraz systematycznego wzmocnienia kapitałów własnych przez Wspólnika. Na dzień bilansowy (**31 grudnia 2025 r.**) łączna kwota pozostałych do wykupu obligacji wynosi **3 337 000,00 zł**.

Obsługa zadłużenia w roku 2025:

Zgodnie z planem finansowym, w grudniu 2025 roku Spółka dokonała terminowego wykupu obligacji na łączną kwotę **727 000,00 zł**, na co złożyły się:

- wykup transzy obligacji z emisji 2015 r. o wartości **580 000,00 zł**,
- wykup transzy obligacji z emisji 2016 r. o wartości **147 000,00 zł**.

Wsparcie Wspólnika – Gminy Barlinek:

W ramach Umowy Wsparcia Projektu z dnia 12 maja 2015 roku, Gmina Barlinek jako wspólnik wspierający, konsekwentnie realizuje proces dokapitalizowania Spółki. W samym roku **2025 Gmina Barlinek dokonała dokapitalizowania Szpitala w kwocie 1 478 000,00 zł**, obejmując nowe udziały w podwyższonym kapitale zakładowym. Działanie to bezpośrednio wspiera stabilność finansową placówki oraz jej zdolność do terminowej obsługi zadłużenia inwestycyjnego. Łączne wsparcie przewidziane w umowie do 2029 roku wynosi do **10 597 500,00 zł**.

Zobowiązania krótkoterminowe i prognoza na rok 2026:

W bilansie na dzień 31.12.2025 r. wykazano zobowiązania krótkoterminowe z tytułu obligacji przypadających do wykupu w nadchodzącym roku obrotowym (2026). Planowany wykup kapitału wyniesie łącznie **904 000,00 zł** (580 000,00 zł z emisji 2015 oraz 324 000,00 zł z pozostałych serii).

Dodatkowo, Spółka przewiduje koszty obsługi odsetek (kuponu obligacji) w wysokości około 300 000,00 zł.

Podsumowanie struktury pasywów:

Na dzień 31 grudnia 2025 roku **przeważającą część pasywów Szpitala nadal stanowią zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**. Jednak dzięki regularnej obsłudze długu oraz znaczącemu wsparciu finansowemu ze strony Gminy Barlinek, Spółka utrzymuje płynność finansową i realizuje przyjęte zobowiązania inwestycyjne.

Wyszczególnienie	Okres wymagalności				Razem
	do 1 roku	powyżej 1 roku do 3 lat	powyżej 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat	
1. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	17 226 052,81	3 860 341,54	807 328,00	108 321,00	22 002 043,35
– kredyty i pożyczki	2 805 129,82	74 328,00	74 328,00	108 321,00	3 062 106,82
– z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	904 000,00	1 700 000,00	733 000,00		3 337 000,00
– inne zobowiązania finansowe					0,00
– z tytułu dostaw i usług					0,00
– zaliczki otrzymane na dostawy i usługi					0,00
– zobowiązania wekslowe					0,00
– z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	13 516 922,99	2 086 013,54			15 602 936,53
– z tytułu wynagrodzeń					
– inne					

Na podstawie szczegółowego zestawienia okresów wymagalności zobowiązań na dzień 31.12.2025r., sytuacja przedstawia się następująco:

- Zadłużenie publiczno-prawne:** Kluczowym elementem pasywów są zobowiązania z tytułu podatków, ZUS i innych składek (15,6 mln zł ogółem). Z tej kwoty aż 13,5 mln zł jest

wymagalne w krótkim terminie, co wskazuje na konieczność stałego monitorowania płynności i ewentualnego ubiegania się o dalsze restrukturyzacje tych należności.

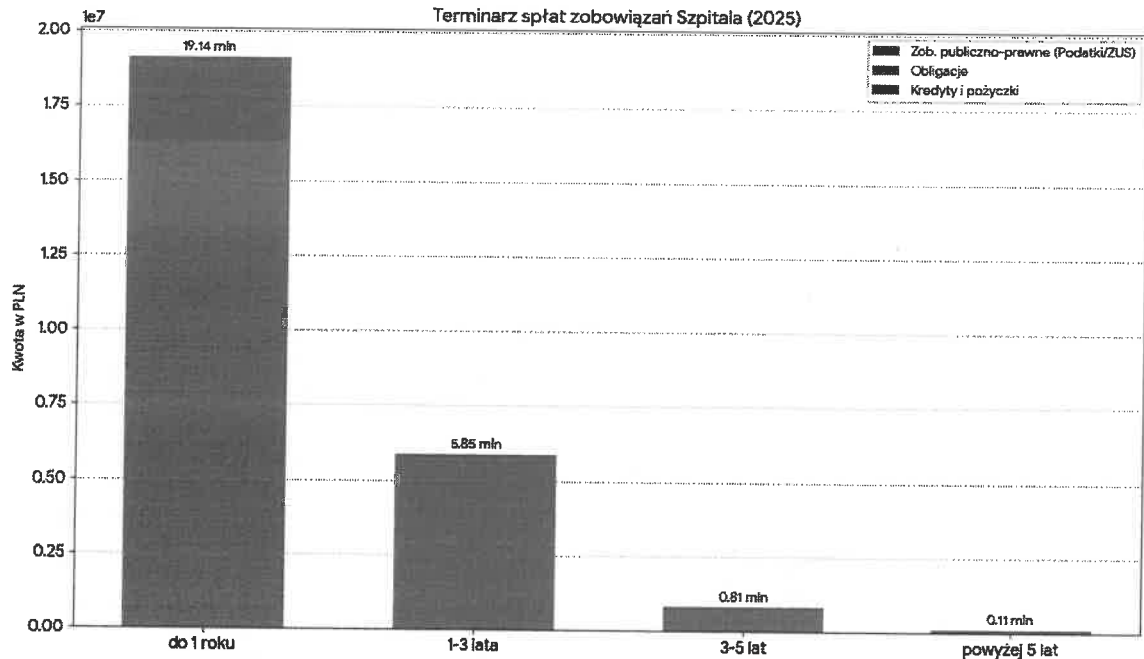
Rozliczenia z ZUS i Urzędem Skarbowym - sytuacja płatnicza w obszarze zobowiązań publiczno-prawnych opiera się na realizowanych układach ratalnych:

ZUS: Po wygaśnięciu krótkoterminowego układu z maja 2025 r. (z tzw. ratą balonową), Spółka kontynuuje spłatę zadłużenia (pierwotnie 11 238 564,84 zł) w ramach wydłużonych okresów spłaty. Po analizach i negocjacjach oraz szczegółowym uzasadnieniu w październiku 2025r, udało się podpisać aneks z rozbiem raty balonowej na kolejnych 12 rat. Rata balonowa przypada teraz na październik 2026r. Kluczowym warunkiem utrzymania układów jest terminowe regulowanie rat oraz bieżących składek.

Urząd Skarbowy (PIT): W 2025 r. zakończono spłatę układu ratalnego z 2022 r. Obecnie obsługiwany jest układ z kwietnia 2024 r., który dotyczy podatku za rok 2023 którego ostateczny termin spłaty przypada na marzec 2026 r. W 2025 roku udało się podpisać kolejne układy ratalne z Urzędem Skarbowym. W kwietniu 2025r. podpisano układ na składki podatku dochodowego za rok 2024, a w II połowie roku na podatek za rok 2025 (od stycznia do października). Szpital na dzień sporządzania sprawozdania wystąpił z wnioskiem o rozłożenie płatności za miesiące listopad i grudzień 2025r.

- 2. Obsługa instrumentów finansowych - Kredyty i pożyczki:** Ich struktura jest korzystna – mimo wysokiej raty w pierwszym roku (2,8 mln zł), długoterminowe saldo jest niskie i wygasa stopniowo aż do okresu powyżej 5 lat. Pożyczki wraz z ustawowymi odsetkami, które zostały udzielone od właścicieli spółki sięgają kwotę **2 767 455,34 zł**. Pozostałą część stanowi zaciągnięta w 2026 roku pożyczka z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, która stanowi kwotę niespełna **295 tys zł**.

Struktura zadłużenia wymaga kontroli finansowej w 2026 roku ze względu na wysoką wymagalność składek ZUS i podatków. Jednocześnie, bezpieczny harmonogram wykupu obligacji i kredytów długoterminowych pozwala na stabilną realizację procesów inwestycyjnych Szpitala.



Wskaźniki finansowe

	31.12.2024	31.12.2025
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	128,82%	136,57%
Zyskowność działalności gospodarczej	-9,37%	-5,93%
Zyskowność netto	-12,16%	-8,10%
Zyskowność kapitału ROE	78,30%	44,17%
Zyskowność aktywów ROA	-22,57%	-16,15%
EBITA (operacyjna gotówkowa)	-7,00%	-4,28%

Mimo że wskaźniki rentowności pozostają ujemne, ich wartości znacząco zbliżyły się do zera – **zyskowność netto poprawiła się z -12,16% na -8,06%**, co oznacza realne ograniczenie strat na każdej wypracowanej złotówce. Kluczowy wskaźnik operacyjny EBITA (-4,68%) wskazuje,

że działalność strictly medyczna niemal bilansuje się pod względem gotówkowym przed odpisami niepieniężnymi. Wzrost wskaźnika ogólnego zadłużenia do poziomu 136,57% jest wynikiem pełnego ujęcia w bilansie restrukturyzowanych długów, jednak przy jednoczesnej poprawie rentowności aktywów (ROA wzrosło o blisko 7 punktów procentowych), sytuacja ta staje się bardziej stabilna i przewidywalna.

Ocena płynności finansowej

Wskaźniki płynności finansowej	31.12.2024	31.12.2025
Wskaźnik płynności bieżącej	0,19	0,26
Wskaźnik płynności szybkiej	0,18	0,25

Wskaźniki płynności finansowej na koniec 2025 roku wykazują **wyraźny trend wzrostowy**, co świadczy o sukcesywnym odzyskiwaniu przez Szpital zdolności do regulowania bieżących zobowiązań. Wskaźnik płynności bieżącej wzrósł z poziomu **0,19 do 0,26**, a wskaźnik płynności szybkiej z **0,18 do 0,25**. Choć wartości te wciąż odbiegają od podręcznikowych norm optymalnych (1,2–2,0), odnotowana **poprawa blisko 40%** w skali roku jest kluczowym dowodem na stabilizację finansową placówki.

Niska wartość wskaźników jest bezpośrednim wynikiem specyfiki finansowania jednostek medycznych w trakcie restrukturyzacji oraz wysokiego poziomu ujętych w bilansie zobowiązań krótkoterminowych. Niemniej jednak, systematyczny przyrost aktywów obrotowych przy jednoczesnym wyhamowaniu tempa wzrostu długów bieżących potwierdza, że Szpital skutecznie odbudowuje swoją bazę płynnościową.

Informacja o instrumentach finansowych

Zobowiązania finansowe – konkretne fakty

1. Pożyczka celowa (Stacja Uzdatniania Wody):

1. **Kwota:** 557 386,00 zł.
2. **Zabezpieczenie:** Weksel in blanco, hipoteka (836 tys. zł), cesja polisy.
3. **Ryzyko:** Kara 25% niespłaconej kwoty przy opóźnieniu powyżej 30 dni.

2. Kredyt obrotowy (600 tys. zł):

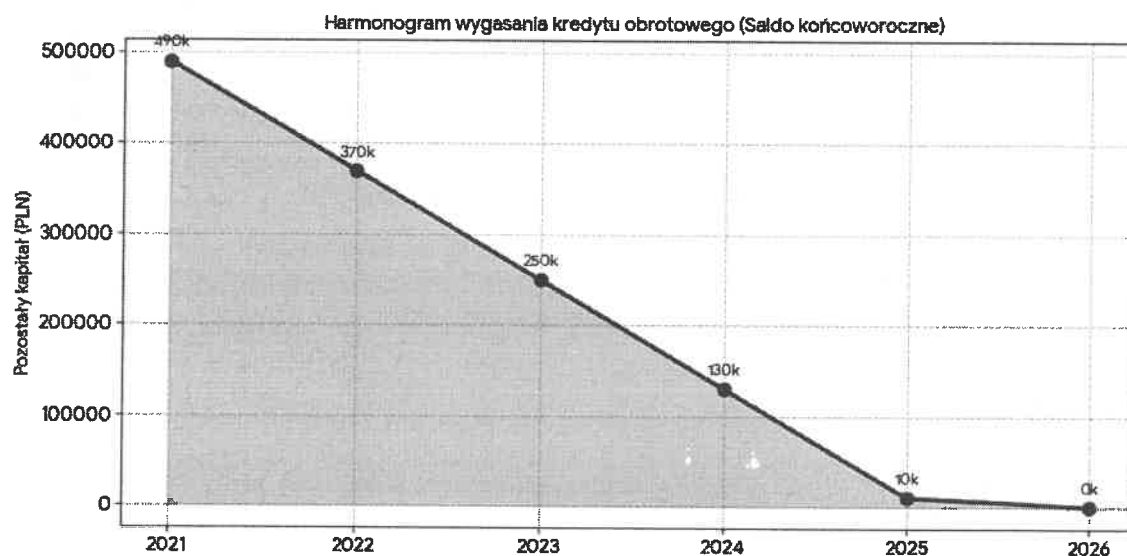
1. **Oprocentowanie:** Zmienne (WIBOR 3M + 4,50% marży).

2. **Mechanizm spłaty:** Stałe raty kapitałowe **10 000 zł miesięcznie**.
3. **Status:** Kredyt jest na finiszu – ostatnia rata przypada na **styczeń 2026 r.**

Harmonogram spłaty kredytu obrotowego w rachunku bieżącym:

Rok	Saldo na 1 stycznia	Roczna spłata kapitału	Saldo na 31 grudnia
2021	600 000,00 zł	110 000,00 zł	490 000,00 zł
2022	490 000,00 zł	120 000,00 zł	370 000,00 zł
2023	370 000,00 zł	120 000,00 zł	250 000,00 zł
2024	250 000,00 zł	120 000,00 zł	130 000,00 zł
2025	130 000,00 zł	120 000,00 zł	10 000,00 zł
2026	10 000,00 zł	10 000,00 zł	0,00 zł

Kredyt oprocentowany jest według zmiennej stopy procentowej stanowiącej sumę stawki WIBOR 3M i stałej marży banku wynoszącej 4,50 punktów procentowych. Stawka WIBOR 3M obliczana jest jako stawka obowiązująca na dany miesiąc ustalona jako średnia arytmetyczna kwotowa WIBORU 3M w miesiącu poprzedzającym miesiąc naliczania odsetek. Na dzień podpisania umowy oprocentowanie kredytu wynosi 5,77 % w stosunku rocznym.



Szpital znajduje się w końcowej fazie spłaty kredytu obrotowego, co do stycznia 2026 roku całkowicie uwolni limit w wysokości 600 tys. zł. Pozostałe zobowiązania warunkowe są stabilne

i zabezpieczone majątkiem, co przy zachowaniu terminowości spłat nie generuje dodatkowych kosztów karnych. Na dzień sporządzania sprawozdania kredyt jest spłacony.

Informacja o instrumentach finansowych, czynnikach ryzyka i zagrożeniach

1. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Spółka zarządza ryzykiem rynkowym (stopy procentowe), kredytowym oraz płynności. Zarząd na bieżąco weryfikuje zasady minimalizacji tych zagrożeń, opierając się na stabilnym finansowaniu zewnętrznym i wsparciu Wspólników.

2. Ryzyko stopy procentowej

Narażenie Spółki dotyczy głównie wyemitowanych obligacji o zmiennym oprocentowaniu (WIBOR + marża). Ryzyko to jest monitorowane, a jego ostateczne wygaśnięcie nastąpi wraz z końcowym wykupem obligacji w 2029 roku. W 2025 roku koszt odsetek uległ zmniejszeniu w stosunku do roku ubiegłego, co pozytywnie wpłynęło na wynik finansowy.

3. Ryzyko kredytowe i walutowe

- Ryzyko walutowe: Jest marginalne. Spółka nie zawiera istotnych transakcji w walutach obcych, a całość rozliczeń odbywa się w PLN.
- Ryzyko kredytowe: Główne przychody pochodzą z NFZ, co eliminuje ryzyko niewypłacalności kluczowego płatnika. W stosunku do pozostałych kontrahentów stosowany jest bieżący monitoring należności.

4. Ryzyko płynności

Zarządzanie płynnością opiera się na ścisłym harmonogramie spłat. Na dzień 31.12.2025 r. sytuacja wygląda następująco:

- Zobowiązania finansowe: Spółka regularnie obsługuje zadłużenie. W 2025 r. wykupiono obligacje za 727 tys. zł, a kredyt obrotowy w GBS Barlinek zostanie całkowicie spłacony w styczniu 2026 r. (saldo na koniec roku to jedynie 10 tys. zł).
- Układy ratalne: Ryzyko płynności związane z zaległościami w ZUS i US zostało zminimalizowane poprzez zawarcie nowych układów ratalnych. Kluczowym wyzwaniem pozostaje obsługa rat w 2026 roku (w tym tzw. raty balonowej w ZUS), co wymaga utrzymania rygoru płatniczego.
- Wsparcie Wspólników: Ryzyko utraty płynności jest skutecznie mitygowane przez Gminę Barlinek oraz Powiat Myśliborski. Dokapitalizowanie w 2025 r. kwotą **2 078 000 zł** pozwoliło na terminową obsługę długu w 2025 roku.

5. Ryzyko operacyjne i strategii rozwoju

- Ryzyko wzrostu kosztów: Spółka skutecznie zarządza kosztami operacyjnymi, co zaowocowało zmniejszeniem straty netto w 2025 roku. Niemniej jednak, presja płacowa oraz ceny energii pozostają istotnymi czynnikami ryzyka.
- Ryzyko kadrowe: Szpital opiera działalność na wysokiej klasy personelu medycznym. Zarząd podejmuje działania mające na celu retencję kluczowej kadry, by zapewnić ciągłość kontraktowania usług z NFZ.
- Strategia: Realizowany program naprawczy przynosi efekty w postaci poprawy wskaźników rentowności (marża netto, EBITDA). Ryzyko niepowodzenia strategii jest oceniane jako malejące, przy założeniu kontynuacji obecnej polityki oszczędnościowej i wsparcia ze strony właściciela.

Sporządzono dnia 13.03.2026r.

Mirella Stieler – Główny Księgowy

5. Inwestycje i rozwój.

Sprawozdanie z realizacji remontów oraz zakupów sprzętu w 2025 roku:

I. Realizacja prac remontowych

W 2025 roku przeprowadzono szereg kompleksowych prac remontowych, mających na celu modernizację infrastruktury placówki oraz poprawę warunków hospitalizacji pacjentów i komfortu pracy personelu medycznego.

1. Styczeń 2025

- Szpachlowanie i malowanie pomieszczeń w nowej lokalizacji dla pracowników oddziału chorób wewnętrznych w budynku A.
- Szpachlowanie i malowanie ścian w magazynie produktów suchych w kuchni szpitalnej.

2. Luty 2025

- Uzupelnienie ubytków w ścianach, malowanie oraz szpachlowanie ścian w magazynie warzyw w kuchni szpitalnej. Położenie gresu na ścianach. Wyczyszczenie i odmalowanie drzwi i ościeżnic.
- Naprawa i przygotowanie uszkodzonych łóżek szpitalnych Galaxy II otrzymanych z PUM nr1 ze Szczecina.

3. Marzec 2025

- Uzupelnienie ubytków w ścianach, malowanie oraz szpachlowanie ścian w magazynie obieralni warzyw w kuchni szpitalnej. Położenie gresu na ścianach. Wyczyszczenie i odmalowanie drzwi i ościeżnic. Wymiana armatury.
- Wyczyszczenie i odmalowanie drzwi i ościeżnic do magazynów kuchennych.

4. Kwiecień 2025

- Usunięcie zalania w szatni oddziału dziennego psychiatrycznego. Wymiana zalanego parapetu w oknie. Usunięcie pęknięć na ścianach, malowanie oraz szpachlowanie pomieszczenia.
- Usunięcie pęknięcia w suficie w szatni pracowników kuchni.

5. Maj 2025

- Wymiana basenu oraz umywalki wraz z syfonami i rurami kanalizacyjnymi w obieralni warzyw w kuchni. Montaż nowej obieraczki do warzyw.

- Dach w budynku F . Usunięcie starej papy. Wylanie betonu na nieuszczelne podłoże. Położenie warstwy styropianowej szczelnej. Naprawa uszkodzonego komina (zalecenie kominiarza).

6. Czerwiec 2025

- Remont pomieszczenia na potrzeby szatni personelu oddziału wewnętrznego II piętro budynek A. Uzupełnienie ubytków w ścianach, szpachlowanie i malowanie ścian. Odmalowanie grzejników.
- Całkowity remont pokoju anestezjologów. Położenie nowej instalacji elektrycznej. Uzupełnienie ubytków w ścianach. Usunięcie zacieków przy oknie. Szpachlowanie i malowanie ścian. Położenie paneli podłogowych.
- Uzupełnienie ubytków w ścianach na korytarzu oddziału chirurgicznego budynek A.

7. Lipiec 2025

- Szpachlowanie obydwu odcinków korytarza na oddziale chirurgicznym. Odmalowanie i lakierowanie ścian. Malowanie drewnianych odbojnic.
- Odnowienie ścian w pokoju ordynatora oddziału chirurgicznego. Położenie instalacji na potrzeby stanowiska komputerowego

8. Sierpień 2025

- Zerwanie starych płytek i położenie nowego gresu w magazynie produktów suchych i jaj w kuchni. Usunięcie pęknięć w ścianach i suficie. Odmalowanie ścian i sufitów. Wyczyszczenie i usunięcie starych powłok malarskich i wyczyszczenie oraz odmalowanie drewnianych drzwi do magazynu produktów suchych i jaj w kuchni szpitalnej. Założenie nowego oświetlenia
- Skucie starego odpadającego tynku w magazynie odpadów skażonych. Nałożenie nowego tynku i odmalowanie ściany w miejscu naprawy.
- Założenie nowej pompy w ogrzewaniu podłogowym w laboratorium, która pozwoli na regulację temperatury.
- Czyszczenie i malowanie elewacji na budynku F. Wymiana pordezwiątych parapetów w oknach. Naprawa instalacji odgromowej na dachu budynku administracji.
- Wykonanie prac przy wentylacji w kuchni szpitalnej. Wymieniono zużyte części i uruchomiono wentylację (zalecenie Sanepid-u – zapewnienie wymiany powietrza w kuchni szpitalnej).

9. Wrzesień 2025

- Usunięcie ubytków w elewacji budynku C oraz B. Czyszczenie i malowanie elewacji na budynku C.
- Naprawa i przebudowa dachu na ganku przed wejściem do budynku C. Usunięcie przyczyny zalewania wejścia. Wymiana rur odprowadzających deszczówkę. Wymiana oświetlenia i rynien. Założenie nowych sztyldów.
- Naprawa świetlika na oddziale ginekologiczno-położniczym (liczne zalania przy opadach deszczu).

10. Październik 2025

- Wyrównanie krzywych ścian na fizykoterapii w pomieszczeniu w którym stoi piec do masy fango. Położenie płytek na ścianie wokół pieca i na parapecie.
- Usunięcie wilgoci ze ścian w pomieszczeniu fizykoterapii gdzie odbywają się zabiegi z użyciem wody. Położenie lakieru na ścianach. Położenie płytek przy wannie do zabiegów hydromasażu.
- Wyremontowanie dwóch pokoiw pensjonariuszy na Zakładzie Pielęgnacyjno-Opiekuńczym. Usunięcie pęknięć na ścianach i sufitach. Szpachlowanie, malowanie ścian i sufitów

11. Listopad 2025

- Zerwanie starych płytek i usunięcie wilgoci i pleśni pod prysznicem personelu w pomieszczeniu prosektorium. Osuszenie pomieszczenia. Położenie nowych tynków i płytek. Założenie nowej instalacji wodnej i armatury pod prysznicem w pomieszczeniu prosektorium.
- Czyszczenie i malowanie elewacji w budynku B.

12. Grudzień 2025

- Osuszenie sufitu w toalecie męskiej na oddziale wewnętrznym po zalaniu. Usunięcie starego tynku i położenie nowego. Malowanie sufitu.
- Usunięcie skutków zalania w ganku przy głównym wejściu do budynku C. Przygotowanie pomieszczenia do położenia płyt kartonowo gipsowych.
- Założenie nowego zadaszenia nad wejściem do budynku F.

II. Zakup sprzętu medycznego i technicznego

W ramach inwestycji w nowoczesny sprzęt medyczny oraz wyposażenie techniczne, dokonano szeregu zakupów na potrzeby placówki, w tym:

1. Sprzęt medyczny

- Myjnia-dezynfektor WD6010 przelotowa + Stacja uzdatniania wody Aquaphor (209 055,00 zł) – blok operacyjny
- Aparat USG Siemens Acusone Juniper 2022 r. (74 400,00 zł) – oddział chorób wewnętrznych
- Aparat USG Voluson e8 2012 (30 000,00 zł) – izba przyjęć
- USG Siemens głowica Convex 5C1 (17 500,00 zł) – oddział chorób wewnętrznych
- Głowica liniowa BK 8811 do USG (8 650,00 zł) – oddział chirurgiczny
- Miernik bilirubiny MBJ20 – (6 890,00 zł) – oddział neonatologiczny
- Aparat KTG BT350 LCD + wózek pod aparaturę A II półki (5 448,00 zł) – poradnia kobieca
- Klimatyzator AUX-12QG (4 428,00 zł) – laboratorium –bank krwi

2. Wyposażenie kuchni

- Patelnia elektryczna 000.PE-40X Kromet (10 762,50 zł)
- Szafa chłodnicza 2 drzwiowa GN2/1-MFB8117-GR (6 590,00 zł)
- Obieraczka do ziemniaków RQ15D wsad 15 kg (4 505,15 zł)

3. Wyposażenie Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego

- Wózek serwisowy na bieliznę (1 603,82 zł)
- Lodówka Midea MDRT294FGE01– (899,99 zł)

Realizacja zaplanowanych prac remontowych oraz zakupów sprzętu medycznego i technicznego w 2025 roku znacząco wpłynęła na poprawę infrastruktury placówki oraz jakość świadczonych usług medycznych. Przeprowadzone modernizacje umożliwiły stworzenie bardziej komfortowych warunków hospitalizacji dla pacjentów oraz poprawę ergonomii pracy personelu. Inwestycje w nowoczesny sprzęt pozwolą na podniesienie standardów leczenia i diagnostyki, co przyczynia się do dalszego rozwoju placówki i wzrostu efektywności operacyjnej.

Sporządzono dnia 12.03.2026 r.

Olga Dubicka – Dział Administracyjno-Gospodarczy

6. Zatrudnienie.

Stan zatrudnienia w szpitalu uwzględniający poszczególne grupy zawodowe:

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2024	Stan na 31.12.2025	Zmiana	Udział %
1	Lekarze zatrudnieni na umowę o pracę	2	0,6	-1,4	0,18%
2	Lekarze na kontrakcie w przeliczeniu na etaty	18,88	17,45	-1,43	5,34%
3	Pielęgniarki i ratownicy Medyczni	45	39	-6	11,94%
4	Położne	19	19	0	5,82%
5	Salowe	20	9,5	-10,5	2,91%
6	Pozostali pracownicy z wyższym wykształceniem	3	3	0	0,92%
7	Technicy medyczni	16,5	15,5	-1	4,75%
8	Pomoce medyczne i laboratoryjne, rejest.	7	5	-2	1,53%
9	Opiekunki	23	18	-5	5,51%
10	Administracja	11,81	11,5	-0,31	3,52%
11	Kuchnia, magazyn	8	6	-2	1,84%
12	Obsługa – pracownicy fizyczni	6	7	1	2,14%
13	Zatrudnieni na umowę zlecenie i kontrakty	169	175	6	53,59%
	RAZEM:	349,19	326,55	-22,64	100,00%

Porównując strukturę zatrudnienia od roku 2024 do końca roku 2025 można zauważyć zmiany w liczbie etatów w poszczególnych grupach zawodowych. Łączne zatrudnienie w analizowanym okresie zmniejszyło się z poziomu 349,19 etatu do 326,55 etatu, co oznacza spadek o 22,64 etatu.

Największe zmniejszenie zatrudnienia widoczne jest w grupie salowych (spadek o 10,5 etatu), pielęgniarek i ratowników medycznych (spadek o 6 etatów) oraz opiekunek (spadek o 5 etatów). Zmniejszenie zatrudnienia nastąpiło również wśród lekarzy zatrudnionych na umowy o pracę oraz lekarzy kontraktowych, techników medycznych, pomocy medycznych i laboratoryjnych oraz pracowników kuchni i magazynu.

Jednocześnie w niektórych grupach nastąpiło niewielkie zwiększenie zatrudnienia, między innymi w grupie pracowników obsługi fizycznej oraz wśród osób zatrudnionych na podstawie umów zlecenia i kontraktów, co pozwala na bardziej elastyczne zarządzanie zasobami kadrowymi i dostosowanie liczby pracowników do aktualnych potrzeb jednostki.

Widoczne w tabeli zmiany kadrowe są elementem działań naprawczych, mających na celu racjonalizację kosztów funkcjonowania placówki. Ograniczenie liczby etatów w wybranych grupach zawodowych oraz większe wykorzystanie bardziej elastycznych form zatrudnienia przyczynia się do zmniejszenia kosztów osobowych. W konsekwencji podejmowane działania mają na celu poprawę

Sporządzono dnia 13.03.2026r.

Dorota Strychalska – Kadry